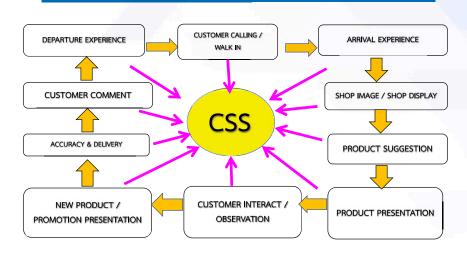




#### **CUSTOMER Interaction Process**





# SMILE & GREET





## TALK & LISTEN





## **ANSWER & ANTICIPATE NEED**

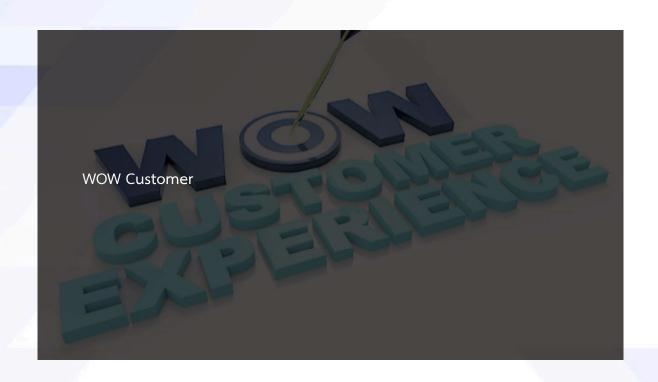






## **RESOLVE PROBLEM**







WHAT'S PROBLEM



# **OWN IT & SOLVE IT**



WOW!!! THE GUEST



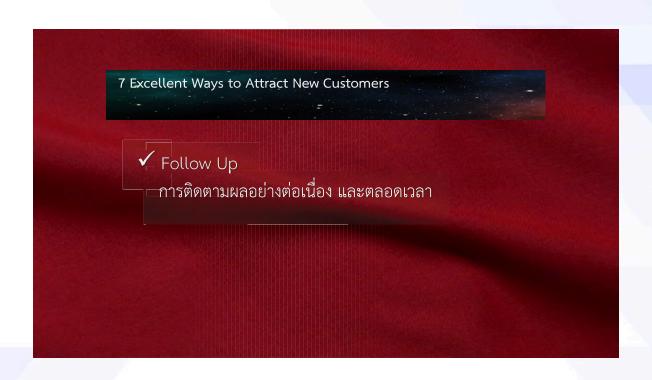














#### Situation (Group Discussion Activities )

ลูกค้าต้องการทราบรายละเอียดการใช้บริการที่สถาบันกาศึกษาของเรา เราจะสามารถล่วงรู้ถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างไ บอกวิธีการ พร้อมทั้งยกตัวอย่างประกอบ?

การสร้างความประทับใจที่เกินความคาดหวังให้เกิดขึ้นกับถูกค้า ในการที่ถูกค้าเข้ามารับบริการมากกว่า 1 ครั้งมีวิธีการสร้างอย่างไร บอกวิธีการพร้อมทั้งยกตัวอย่างการสร้างประสบการณ์ที่ไม่รู้ลืมให้กับถูกค้า?

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ของ Floor Supervisor ในแต่ละชั้น เมื่อคำนึงถึงการสร้างความประทับใจแบบไม่รู้ลืมโดยเป็นไปตาม มาตรฐานของการบริการควรปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างไร บอกวิธีการ พร้อมทั้งยกตัวอย่างประกอบ ?

การที่ลูกค้าเข้ามาใช้บริการในการขอข้อมูลในสถานศึกษา และพนักงานต้อนรับตอบคำถามและให้ข้อมูลลูกค้าไม่ได้ตรงตามความ ต้องการในฐานะที่เราเป็น Floor Supervisor เราควรแก้ปัญหาเรื่องนี้อย่างไร พร้อมทั้งยกตัวอย่างประกอบในการแก้ไขปัญหา?





# **Service Excellence**

Presenter

Annop Janhomklai

















# ความผูกพันของลูกค้า

ความผูกพันของลูกค้า คือ ระดับความสัมพันธ์ ทั้งหมด รวมทั้งค้านเหตุผลและอารมณ์ ที่ถูก สร้างขึ้นระหว่างองค์กรและลูกค้า

8

# การสร้างความผูกพันกับลูกค้า



Presentation title





#### วาทะอมตะ

"•••ลูกค้าคือแขกคนสำคัญที่มาเยือนเรา เขามีได้มาพึงพิงเรา เราต่างหากที่ต้องพึงพาอาศัยเขา เขามีใช่บุคคลที่เข้ามา ขัดจังหวะการปฏิบัติงานของพวกเรา หากแต่การรับใช้เขาคือ วัตถุประสงค์แห่งงานของพวกเรา•••"



มหาตมะคานธี พ.ศ.2412-2491

Presentation

12

## ลูกค้าอยากได้บริการแบบใด







ลูกค้าอยากได้รับ ความสำคัญ



ลูกค้าอยากได้รับ ความเข้าใจ/เห็นใจ



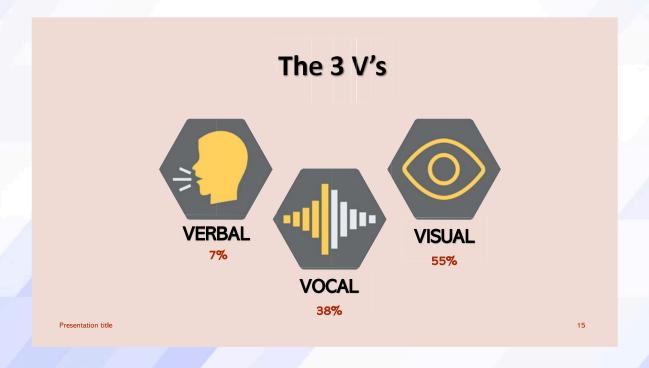
<mark>ลูกค้าอยากได้รับ</mark> การปฏิบัติที่ชื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา



ลูกค้าอยากติดต่อกับคนที่ มีความรู้ความสามารถให้ คำปรึกษาตัดสินใจได้ ช่วยเขาได้

Presentation title







"Your hard work and technical skills can get you a job, but what keeps you climbing the ladder of success are your etiquette and grooming skills."

## "Grooming"

การแต่งตัวคือการผสมผสานระหว่างสไตล์และ ความมีระเบียบวินัยเป็นการแสดงภาพลักษณ์ ของวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรต่อ ลูกค้าที่เคารพนับถือซึ่งก็คือลูกค้าของเรา นอกจากนี้ยังเสริมสร้างบุคลิกภาพของพนักงาน ลักษณะขององค์กรและคุณค่าของบริษัท

# **Grooming**



## Men

- หนวด เครา
- สุขอนามัยส่วนบุคคล
- จัดแต่งทรงผม
- เสื้อผ้า สะอาด เรียบ ดูแลเป็นอย่างดี
- น้ำหอมกลิ่นอ่อนๆไม่ฉุน
- เล็บมือตัดสั้น
- รองเท้าหนังขัดมัน สะอาด
- แต่งตัวมีสไตล์
- ไม่มีรอยสัก นอกร่มผ้า



Presentation title

20

## **Female**

- สุขอนามัยส่วนบุคคล
- เสื้อผ้าเหมาะสม สะอาด เรียบ ดูแลเป็นอย่างดี
- จัดแต่งทรงผมให้เหมาะสมรวบผม หรือมัดผมให้เรียบร้อย
- น้ำหอมกลิ่นอ่อนๆ ไม่ฉุน ไม่มีกลิ่นไม่พึงประสงค์
- แต่งหน้าไม่มีสีสันฉูดฉาด เหมาะสม
- สามารถตกแต่งเล็บสวยงาม ไม่ถูดฉาดหรือตกแต่งไม่เหมาะสม
- รองเท้ามีส้นและเหมาะสมกับการทำงาน
- ไม่มีรอยสัก ภายนอกร่มผ้า
- ไม่สวมใส่เครื่องประทับที่ใหญ่ หรือ มากเกินไป



Presentation title





## **STAR**



Presentation title 24



**Takuma Hayashi** President



**Graham Barnes**VP Product





**Mirjam Nilsson**Chief Executive Officer



Rowan Murphy SEO Strategist



**Flora Berggren**Chief Operations Officer



**Elizabeth Moore**Product Designer



Rajesh Santoshi
VP Marketing



**Robin Kline**Content Developer

Presentation title



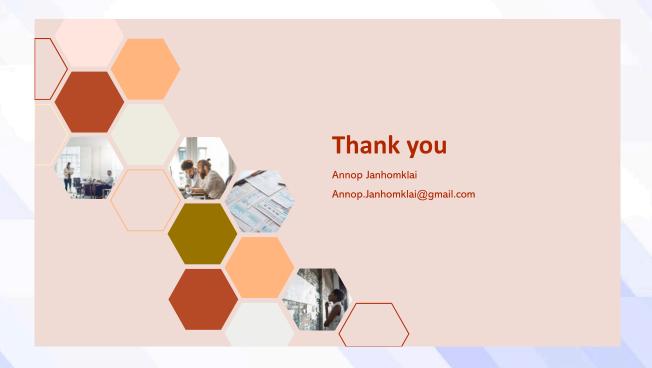


## **Summary**

At Contoso, we believe in giving 110%. By using our next-generation data architecture, we help organizations virtually manage agile workflows. We thrive because of our market knowledge and great team behind our product. As our CEO says, "Efficiencies will come from proactively transforming how we do business."



Presentation title 28





#### ■ ปีที่ 73 ฉบับที่ 24967 ■ วันพฤหัสบดีที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2565

# ้ <sup>มองผ่าน'ข้อมูล</sup>' 'บริการ' งานที่ต้องเปลี่ยน (ต่วน)!

งานบริการลูกค้าเป็นสายงานที่เติบโต อย่างรวดเร็วมาก ช่วง 2 ปีที่ผ่านมา พบว่ามี แรงงานที่ทำงานสายอาชีพการบริการลูกค้า มากถึงเกือบ 3 ล้านคน งานบริการลูกค้าเป็น งานที่ต้องมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อจัดการ กับข้อร้องเรียน การดำเนินการตามคำสั่งซื้อ/ ขอใช้บริการ และการตอบคำถาม ผู้ที่จะเข้า สู่สายอาชีพบริการลูกค้าควรมีทักษะเด่นด้าน การรับฟัง การสื่อสารและการพูดคุยโทรศัพท์ ที่ดี และควรเก่งเรื่องการแก้ปัญหาการจัดทำ เอกสารข้อมล การวิเคราะท์ข้อมล การสร้าง ความสัมพันธ์ และการทำงานทลายๆ ในเวลา เดียวกันผู้ที่จะประสบความสำเร็จในสายงาน การบริการ ลูกค้ายังจำเป็นต้องมีสกิลด้าน คอมพิวเตอร์ ความสามารถในการเข้าถึงและ เข้าใจลูกค้าเป็น อย่างดี และที่สำคัญมากคือ ความรู้สึก "Care" หรือความรู้สึกอยากเอา ใจใส่ใจดูแลและช่วยเหลือเกื้อกูลผู้อื่น

เมื่อพูดถึงงานบริการลูกค้ำคนส่วนใหญ่ ก็จะนึกถึงเพียงแค่การให้บริการลูกค้าในธุรกิจ-ค้าปลีกโรงแรมและภัตตาคารงานต้อนรับหน้า เคาน์เตอร์เท่านั้น แต่ทุกวันนี้อาชีพการบริการ ลูกค้ามีความหลากหลายกว่าแต่ก่อนและ พัฒนาก้าวไปไกลในหลากหลาย ประเภทธุรกิจ และองค์กร เช่น ศูนย์การเรียนรู้แบงก็ชาติ/ พิพิธภัณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย ห้องสมุด ประชาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มิวเชียม สยาม Siam Green Sky สวนผักลอยฟ้า เป็นตัน

ผู้ปฏิบัติงานบริการลูกค้าเป็นทั้งผู้เชื่อม (Connector) และผู้ขับเคลื่อน (Driver) สำคัญ ที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคนกับ องค์กร เพราะ ณ จุดบริการลูกค้าจะเป็น Contact Point สำคัญที่ผู้ให้บริการกับผู้ใช้ บริการมากหน้าหลายตาต้องเผชิญหน้ากันหรือ พบปะติดต่อกัน และสิ่งสำคัญประการหนึ่งที่ มองข้ามไม่ได้ก็คือ ยังมีงานหลังบ้านที่ผู้ให้ บริการลูกค้าต้องบริหารจัดการเพื่อสนับสนุน งานหน้าบ้านให้ดำเนินเป็นไปอย่างราบรื่น และประสบความสำเร็จแบบไร้รอยตะเข็บ

คุณลักษณะพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับผู้ ปฏิบัติงานบริการลูกค้าเพื่อสนับสนุนความก้าว หน้าและชื่อเสียงที่ดีให้กับองค์กร ประกอบด้วย เป็นผู้ฟังที่กระตือรือรัน (Active listening) เป็น นักแก้ปัญหาความชัดแย้ง (Conflict resolution) เป็นผู้ที่มีความเข้าอกเข้าใจผู้อื่น (Empathy) เป็นผู้ที่สามารถสื่อสารแบบอวัจนภาษาได้ดี (Nonverbal communication) มีทักษะการ เจรจาต่อรอง (Negotiation skills) มีทักษะ การจัดองค์กร (Organizational skills) และ มีความเป็นมืออาชีพ (Professionalism) อย่างไรก็ดีผู้ให้บริการลูกค้าในบางธุรกิจหรือ องค์กรต้องมีความรู้และผ่านการฝึกอบรม เฉพาะทางเพิ่มเติม

ตัวอย่างอาชีพการให้บริการลูกค้ามีชื่อ เรียกแตกต่างกันขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิด ชอบและประเภทของฮุรกิจหรือองค์กร เช่น Call Center Agent – ทำหน้าที่รับโทรศัพท์ และตอบอีเมล สามารถทำในที่ทำงานภายใน คอลเช็นเตอร์หรือทำงานที่ใดก็ได้แบบคอลเช็น เตอร์ เสมือน (Virtual call center) สกิล สำคัญที่จำเป็นต้องเอาไว้รับมือกับผู้ใช้บริการ เช่น การสื่อสาร การแก้ปัญหา การจัดการ อารมณ์ รายได้เฉลี่ย 27,664 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Client Relations Associate – มี หน้าที่สร้างและรักษาสัมพันธภาพที่ดีระหว่าง องค์กร กับลูกค้าระดับ VVIP/VIP ผลิตภัณฑ์ และบริการต่างๆขององค์กรต้องได้รับการดูแล และตอบสนองให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ สูงสุด รายได้เฉลี่ย 48,305 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Client Services Coordinator – รับ ผิดชอบเรื่องการติดตามการให้บริการต่างๆของ ธุรกิจหรือองค์กรตั้งแต่ต้นจนเสร็จสิ้นถึงปลาย ทางให้กับลูกค้า สกิลสำคัญคือการพูดคุยทาง โทรศัพท์ และการจัดหรือสลับปรับเปลี่ยนงาน ต่างๆ ภายในเวลาเดียวกัน รายได้เฉลี่ย 44,040 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Concierge — เป็นเจ้าหน้าที่อำนวย ความสะดวกที่ทำงานอยู่ในธุรกิจโรงแรม ภัตตาคาร การขนส่ง และธุรกิจที่มุ่งสร้าง ประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้ารูปแบบการทำงาน สามารถทำงานที่หน่วยงานหรือทำงานแบบ เสมือน (Virtual concierge) รายได้เฉลี่ย 34,023 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Customer Service Representative

- ทำหน้าที่พูดคุยโต้ตอบกับลูกค้าเพื่อดำเนิน
การตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงการให้
ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กร
รวมถึงการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาต่างๆ
รายได้เฉลี่ย 35,830 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Front Desk Associate or Receptionist – เป็นกลุ่มงานบริการลูกค้าที่ ทำงานตามโรงแรม รีสอร์ต หรือการบริการอื่นๆ ทำงานประมาณ 40 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ทักษะ

การทำงานที่จำเป็นคือการสื่อสารระหว่าง บุคคล และการพูดคุยทางโทรศัพท์ รายได้เฉลี่ย 31.110 ตอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Member Services Specialist – เป็นการให้บริการกลุ่มลูกค้าระดับพรีเมียม ส่วน ใหญ่เป็นลูกค้าของธนาคารหรือบริษัทประกัน มีหน้าที่หลักคือตอบคำถาม ให้บริการ และ อธิบายสิทธิประโยชน์ต่างๆ กับสมาชิก รายได้ เฉลี่ย 35,185 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Patient Care Coordinator – เป็นผู้ ให้บริการที่ทำงานอยู่ตามโรงพยาบาลศูนย์การ แพทย์ ศูนย์พื้นฟู ศูนย์สุขภาพ และบริษัท ประกัน ความรับผิดชอบในงานหลักๆ คือ การ นัดหมาย การอนุมัติเบื้องตันล่วงหน้า การจัด ให้บริการและอำนวยความสะดวกในขั้นตอน ต่างๆความรู้เกี่ยวกับศัพท์เทคนิคทางการแพทย์ เป็นสิ่งจำ เป็นสำหรับคนกลุ่มนี้ รายได้เฉลี่ย 43,120 ตอลลาร์สทรัฐฯ ต่อปี

Social Media Customer Care Associate – เป็นผู้ที่ดูแลจัดการข้อความทวีต และโพสต์ต่างๆจากลูกค้าที่ไม่พึงพอใจในสินค้า หรือบริการขององค์กร หรือองค์กร ต้องคอย ตรวจสอบบัญชีโชเชียลมีเดียขององค์กร ตอบ คำถาม แก้ไขปัญหา และกระจายหรือส่งต่อ ปัญหาไปยังผู้บริหารระดับสูงกรณีจำเป็น ราย ได้เฉลี่ย 34,482 ตอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

Technical Support Representative

- ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้เฉพาะทางหรือความรู้เชิง
เทคนิคเพื่อสนับสนุนการใช้งานคอมพิวเตอร์
อินเทอร์เน็ต หรือเครือข่ายให้กับลูกค้า เช่น
ชอฟต์แวร์ แอพพลิเคชั่น ฮาร์ดแวร์ รวมถึง
ความสามารถในการแก้ไขปัญหา และการ
บริหารจัดการคน รูปแบบการทำงานสามารถ
ทำงานจากระยะไกลได้ รายได้เฉลี่ย 35,027
ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อปี

นอกเหนือจากอาชีพการให้บริการลูกค้า ที่มีชื่อเรียกแตกต่างกันไปที่กล่าวแล้วช้างต้น ยังมีการเรียกชื่อเป็นอย่างอื่นอีก เช่น Guest Service Supervisor ที่เน้นการสร้าง ประสบการณ์เชิงบวกให้กับลูกค้าที่เข้าเยี่ยมชม องค์กรหรือหน่วยงาน หรือ Food Service Supervisor ที่เน้นดูแลและประสานงานให้ กับพนักงานที่ทำหน้าที่เตรียมเสิร์ฟอาหารคอย ควบคุมคุณภาพอาหาร จัดการกับข้อร้องเรียน ต่างๆ ของลูกค้า เป็นต้น

ณ วันนี้ ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น ธุรกิจ/ องค์กรก็ต้องแข่งขันกันตัวยบริการที่เหนือ ความคาดหมาย จึงจะดำเนินธุรกิจ/องค์กร ไปได้ตลอดรอดฝั่งและยั่งยืน



■ ปีที่ 73 ฉบับที่ 24972 ■ วันพฤหัสบดีที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2565

# มองผ่าน'ข้อมูล' ◆ รศ.ดร.สุขุม เฉลยทรัพย์ ประธานที่ปรึกษาสวนดุสิตโพล มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ตั้งแต่โลกของการศึกษาสามารถเข้าถึง
และเรียนรู้ทุกที่และทุกเวลา ไม่ใช่เฉพาะ
เพียงนักเรียนนักศึกษาแต่ทุกคนสามารถเข้า
สู่โลกของประสบการณ์การเรียนรู้ได้เพียง
ปลายนิ้วมือ(แต่ต้องมีสัญญาณอินเตอร์เน็ต)
ภาพของมหาวิทยาลัยแห่งอนาคต (The
University of The Future) จึงไม่ใช่เพียง
ห้องเรียนสี่เหลี่ยม (หรือวงกลมกรณีทอ
ประชุม) อีกต่อไป แต่เป็นแหล่งการเรียนรู้
ที่จำเป็นจะต้องสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ
สร้างเรื่องราวอันน่าตื่นเต้น รวมไปถึงต้อง
สร้างความประทับใจให้กับผู้ใช้บริการได้

ในความเป็นจริงโลกของการศึกษาใน ช่วงทศวรรษที่ผ่านมาก็ใช่ว่าจะหยุดนิ่ง สถานการณ์โควิด-19 ยิ่งเร่งเกิดการเปลี่ยน แปลงที่เร็วขึ้นไปอีก การเรียนการสอนใน มหาวิทยาลัยเต็มไปด้วยเทคโนโลยีและ อุปกรณ์เครื่องมืออำนวยความสะดวกต่างๆ นอกจากการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีแล้ว ประสบการณ์การเรียนรู้ผ่านสถานที่จริงหรือ การเรียนรู้ที่เน้นพื้นที่เป็นฐาน(Place-Based Learning) ก็ได้รับความนิยมมากยิ่งขึ้น

ภาพของมหาวิทยาลัยแห่งอนาคต
จึงมีลักษณะเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต
(Community-based lifelong learning)
มากกว่าการเป็นเพียงห้องเรียนสี่เหลี่ยมเท่า
นั้น ดังเช่น University of Palermo
(Universidad de Palermo) มหาวิทยาลัย
อันเก่าแก่ในอาร์เจนตินา ได้พัฒนาแหล่ง
เรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลางด้วยการ
สร้างและพัฒนา "Education Lab" ขึ้น
เน้นการพัฒนาการศึกษาสร้างสรรค์วิธีสอน
ใหม่ ให้ผู้เรียนได้ใช้พื้นที่ต่างๆ ในการเรียนรู้
รวมไปถึงชุมชนก็เข้ามามีส่วนร่วมในประสบ
การณ์นี้ด้วยเช่นกัน

การก้าวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทาง การศึกษานี้นอกจากผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ผู้ทำหน้าที่หัวเรือสำคัญแล้ว บุคคลสำคัญที่ ขาดไม่ได้ คือ ผู้ดูแลหรือผู้ให้บริการในแหล่ง เรียนรู้ของมหาวิทยาลัย สำหรับมหาวิทยาลัย

# 'Floor Supervisor' : 'งานบริการ' ที่จำเป็นสำหรับมหาวิทยาลัย



ในต่างประเทศงานของผู้ดูแลแหล่งเรียนรู้ ของมหาวิทยาลัยนี้ เรียกกันหลากหลายชื่อ เช่น Supervisor หรือ Floor Supervisor หรือเฉพาะเจาะจงอย่าง Library Supervisor ซึ่งก็มีหน้าที่คล้ายคลึงกันในการรับผิดชอบ ภาพรวมและบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย จากข้อมูลเว็บรับ สมัครงานที่เติบโตรวดเร็วอย่าง Zippia ระบุ ไว้ว่าคุณลักษณะที่ผู้สมัครงานตำแหน่งผู้รับ ผิดชอบงานห้องสมุด (Library Supervisor) ของมหาวิทยาลัยต่างๆที่มีร่วมกันก็คือทักษะ ความคิดริเริ่ม ทักษะการแก้ปัญหา และ ทักษะการสื่อสารที่ดีและมีประสิทธิภาพ

แม้ว่าโลกใหม่จะเต็มไปด้วยการอำนวย ความสะดวกจากอุปกรณ์และเทคโนโลยี หลากหลาย แต่สุดท้ายแล้ว "คน" ก็ยังเป็น จุดสำคัญในการเชื่อมต่อระหว่าง "งาน" และ "การบริการ" เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างประสบ การณ์ที่ดีให้กับผู้ใช้บริการ ผู้ให้บริการจึง ไม่ใช่เพียงแค่ "รอ" ให้บริการที่ปลายทาง หากแต่ต้องเข้าไปอำนวยความสะดวกในการ เรียนรู้ตั้งแต่ต้นทางเพื่อให้สอดคล้องเป็น ไปตามวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ของการ ให้บริการของแหล่งเรียนรู้ ดังนั้นการมี ทักษะที่จำเป็นและหลากหลายจึงเป็นชุด ทักษะ (Skill Sets) ที่ผู้ดูแล (Supervisor หรือ Floor Supervisor) ต้องมี หรือถ้าไม่มี ก็ต้องพัฒนาให้มี

นอกจากชุดทักษะ เบื้องต้นเกี่ยวกับ การบริการแล้ว ผู้ดูแล (Supervisor/Floor Supervisor) จะต้องมีความรู้ (Knowledge) และความสามารถ (Ability) ร่วมด้วย ไม่ว่า จะเป็นความรู้จริงในงานที่ทำความรู้ใหม่ที่ รองรับการเปลี่ยนแปลง ความรู้พื้นฐานเฉพาะ ตำแหน่ง ฯลฯ ส่วนความสามารถก็ทมายรวม ถึงการมีปฏิสัมพันธ์เชิงบวกการสงบสติอารมณ์ ในสถานการณ์ที่กดดันสูง และมีความสามารถ ในการจัดลำดับความสำคัญในการบริการเป็นต้น

การที่ผู้ดูแล (Supervisor/Floor Supervisor) มีทั้งชุดทักษะ ความรู้ และ ความสามารถในการปฏิบัติงานเช่นนี้ จะช่วย ส่งเสริมการบริการที่ดีและมีคุณภาพให้กับ แหล่งเรียนรู้ของมหาวิทยาลัยที่ได้สร้าง และพัฒนาขึ้น แน่นอนว่าสิ่งเหล่านี้แม้จะดู ยุ่งยากหรือบางทีก็ไม่ได้มีเพียบพร้อมในทุก คน แต่ก็ไม่ใช่ว่าจะพัฒนากันไม่ได้!!

โลกของการศึกษาในวันพรุ่งนี้ หาก ทุกคนสามารถเข้าถึงและเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา คุณภาพของงานบริการจึงเป็นสิ่ง สำคัญและอยู่ในทุกที่ทุกเวลาด้วยเช่นกัน ผู้ดูแลแหล่งเรียนรู้นั้นๆ หรือที่รู้จักกันใน นามของ Supervisor หรือ Floor Supervisor จึงเป็นผู้รับผิดชอบงานบริการนั้นและมีความ จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยจะไปต่อหรือพอแค่นี้ ท่านเลือกได้ครับ



**มองผ่าน'ข้อมูล'** 

 รศ.ดร.สุขุม เฉลยทรัพย์
 ประธานที่ปรึกษาสวนดุสิตโพล มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

"พื้นที่การเรียนรู้" (Learning Space) หรือ "สภาพแวดล้อมการเรียนรู้" (Learning Setting) หมายถึง สภาพ แวดล้อมเชิงกายภาพที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ และเป็นสถานที่ที่การเรียนรู้ และเป็นสถานที่ที่การเรียนรู้ และการสอน เกิดขึ้นคำว่า "พื้นที่การเรียนรู้ " นี้มักใช้ใน ความหมายที่คลุมกว้างขวางกว่าคำว่า "ท้องเรียน" โดยครอบคลุมไปถึงสถานที่ ในร่มหรือกลางแจ้ง ไม่ว่าจะเป็น ของจริง หรือเสมือนจริง พื้นที่การเรียนรู้มีความ หลากหลายทั้งในเชิงการใช้งาน (in use) การกำหนดค่า (configuration) สถานที่ (location) และสถาบันการศึกษา (educa tionalinstitution)

การออกแบบพื้นที่การเรียนรู้มีความ
เชื่อมโยงกับรูปแบบการเรียนการสอนที่
แตกต่างกันไป เช่น การสอนที่ไม่ใช้เสียง
(quiet study) การเรียนรู้แบบตั้งรับหรือ
การเรียนรู้ที่ผู้สอนบรรยายและผู้เรียนนั่งฟัง
(passive learning) การเรียนรู้เชิงรุกหรือ
ให้ผู้เรียนมีส่วนร่วม (active learning) การ
เรียนรู้ผ่านการเคลื่อนไหวของร่างกาย (kines
thetic หรือ physical learning) การเรียนรู้
สายอาชีพ (vocational learning) การเรียนรู้
จากประสบการณ์ (experiential learning)
และอื่นๆ เมื่อการออกแบบพื้นที่การเรียนรู้
ส่งผลกระทบโดยตรงต่อกระบวนการเรียนรู้
ดังนั้นในการออกแบบพื้นที่การเรียนรู้จึงต้อง
คำนึงถึง กระบวนการเรียนรู้ร่วมด้วยเสมอ...

ในภาพกว้างๆ แล้วการจัดแบ่งพื้นที่ การ เรียนรู้สามารถมองได้หลายมิติ ได้แก่ มิติอายุของผู้เรียน (student age) เช่น อนุบาล ประถมศึกษามัชยมศึกษา อุดมศึกษา มิติระดับการศึกษา (academic level) เช่น โรงเรียน วิทยาลัย มหาวิทยาลัย บัณฑิตศึกษา มิติศาสตร์การสอน (pedagogy) เช่น การ ศึกษาแบบดั้งเดิม การศึกษาแบบก้าวหน้า มอนเตสเชอรี่ เรจจิโอ เอมิเลีย วอลดอร์ฟ มิติสาขาวิชาหรือจุดเน้น (subject หรือ focus) เช่น สะเต็มศึกษา โรงเรียนอาชีว ศึกษา โรงเรียนการบิน โรงเรียนแล่นเรือใบ www.siamrath.co.th

■ ปีที่ 73 ฉบับที่ 24987 ■ วันพฤหัสบดีที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2566

# 'หลาทหลายพื้นที่การ เรียนรู้ในมหาวิทยาลัย'

มิติประเภทขององค์กร สถาบัน หรือปรัชญา (organizational, institutional, or philosop hical) เช่น โรงเรียนรัฐ โรงเรียนเอกชน โรงเรียนชุมชน โรงเรียนทหาร และมิติที่ตั้ง หรือระยะทาง (location) เช่น การเรียนตริง การเรียนออนไลน์ การเรียนเสมือนจริง การเรียนนอกห้องเรียน

สำหรับพื้นที่การเรียนรู้ภายในรอบรั้ว มหาวิทยาลัยสามารถแบ่งแยกย่อยออกไปได้ มากมายซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทของมหาวิทยาลัย สาขาวิชาที่จัดการเรียนการสอนรูปแบบการ สอนที่นำมาใช้ นักศึกษา คณาจารย์ และ บุคลากร เป็นต้น ตัวอย่างพื้นที่การเรียนรู้ ของ เพนน์สเตต (Penn State) หรือ มหาวิทยาลัย เพนซิลเวเนียสเตต (The Pennsylvania State University) รัฐเพน ชิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัย รัฐแห่งหนึ่งที่เน้นการสร้างพื้นที่การเรียนรู้ อันหลากหลายให้สอดคล้องกับความต้องการ จำเป็นของนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ของมหาวิทยาลัย เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้ ท้าทายสมมติฐานเก่าด้วยการสร้างพื้นที่การ เรียนรู้ ใหม่ผ่านการตั้งคำถามใหม่ และมอง ว่านักศึกษามีตัวตนและประสบการณ์ที่ไม่ เหมือนกันทำให้ความต้องการใช้พื้นที่การ เรียนรู้แตกต่างกัน ตัวอย่างพื้นที่การเรียนรู้ ใหม่ ของ เพนน์สเตต เช่น The Dreamery (เดอะ ดรีมเมอรี่) เป็นห้องปฏิบัติการการเรียนรู้ ร่วมที่นักศึกษาสามารถสำรวจศักยภาพของ เทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อสร้างการเปลี่ยน แปลงทางการศึกษา

ASI 110 Experimental Classroom (ห้องเรียนทดลอง ASI 110) เป็นห้องเรียนทดลอง ASI 110) เป็นห้องเรียนทดลองสำหรับการตรวจสอบว่าพื้นผิวการ เขียนที่ยืดหยุ่น (flexible writing surfaces) และเทคโนโลยีดิจิทัลส่งผลต่อการเรียนการ สอนอย่างไร

Blue Box (บลูบ็อกซ์) เป็นห้องเรียน ทดลองใน '101 Althouse Laboratory' ที่ นวัตกรรมและความเป็นเลิศโคจรมาบรรจบ กัน ภายในห้องเรียนทดลองจะมีจอแสดง ผลดิจิทัลที่ทันสมัย เทคโนโลยีแบบโต้ตอบ และเฟอร์นิเจอร์ที่เคลื่อนย้ายได้

C-PAD Teaching Lab (ซี-แพด) เป็น ห้องปฏิบัติการสอนที่ตั้งอยู่ใน Borland 113 เป็นพื้นที่ที่ยืดทยุ่นและเต็มไปด้วยเทคโนโลยี ซึ่งการเรียนรู้แบบไดนามิกด้านศิลปะและ การออกแบบเกิดขึ้นและได้รับการวิจัย

Immersive Experiences "IMEX" Lab (ไอม็กซ์) เป็นห้องปฏิบัติการที่ให้ ประสบการณ์ที่สมจริง ออกแบบมาโดย เฉพาะสำหรับการสร้างและรับชมวิดีโอ 360 และความเป็นจริงเสมือน

Maker Commons (เมกเกอร์คอม มอนล์) เป็นพื้นที่สร้างสรรค์ ริเริ่ม เสริมสร้าง ประสบการณ์การสอนและการเรียนรู้ผ่าน การพิมพ์ 3 มิติการสร้างต้นแบบอย่างรวดเร็ว และการคิดเชิงออกแบบสำหรับนักศึกษา คณาจารย์ และเจ้าหน้าที่

Media Commons (มีเดียคอมมอนส์) เป็นพื้นที่ช่วยเสริมสร้างประสบการณ์การ สอนและการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีมัลติมีเดีย และการฝึกอบรมในห้องเรียนสำหรับนัก ศึกษา คณาจารย์ และเจ้าหน้าที่ Shared Experiences Lab เป็นห้องปฏิบัติการที่มี เฟอร์นิเจอร์และเทคโนโลยีที่สนับสนุนการ เรียนรู้แบบผสมผสาน การประชุมทางวิดีโอ การเรียนรู้เชิงรุก และการทำงานร่วมกัน

ณ วันนี้ พื้นที่การเรียนรู้มิได้ชีดเล้น จบลงตรงคำว่า "ท้องเรียน" เท่านั้น!!! พื้นที่เชิงกายภาพทุกแห่งหนก็คือ ท้องเรียน หรือพื้นที่การเรียนรู้จริงๆ ที่ก่อให้เกิดการ เรียนรู้ในหลากหลายมิติ การเรียนรู้ทั้งแบบ ที่จับต้องได้ (ออนไซต์) และแบบที่จับต้อง ไม่ได้ (คิจิทัล/ออนไลน์) ไร้ทั้งขอบเขตและ กาลเวลา (SPACE & TIME) อย่างลิ้นเชิง จึงอยู่ที่คนนั้นๆ เองว่ามุ่งมั่นอยากเรียนรู้ และใฝ่เรียนรู้มากน้อยเพียงใด ...



■ ปีที่ 73 ฉบับที่ 24992 ■ วันพฤหัสบดีที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2566



มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

# 'Floor Supervisor' 1 ใน 'จานบริการ' ที่มาแรง!

โดยทั่วไปแล้ว เจ้าหน้าที่ประจำชั้น หรือ "Floor Supervisor" จะทำงานให้ บริการลูกค้าและการต้อนรับตามร้านค้าปลีก ร้านอาหาร/กัตตาคาร และโรงแรม มีหน้าที่ คอยรายงานความเคลื่อนไหวต่างๆ ต่อผู้ บริหาร เช่น หัวหน้าแผนกแม่บ้านหรือ ผู้จัดการร้าน นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ดูแลและ ฝึกอบรมพนักงานใหม่และพนักงานเก่า รวม ถึงคอยกำกับดูแลให้พนักงานใหม่ปฏิบัติงาน เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยฝ่ายบริหาร ขององค์กร

#### 2 บทบาทของ Floor Supervisor คือ Customer Service & Supervising Employees

บทบาทเป็น Customer Service
"Floor Supervisor" ในฐานะผู้ให้บริการ
ลูกค้าและต้อนรับลูกค้า หากลูกค้ามีข้อร้อง
เรียนหรือข้อกังวล "Floor Supervisor"
จะเข้าไปแทรกแซงและคอยแก้ไขปัญหา
ตัวอย่าง เช่น "Floor Supervisor" ที่โรงแรม
อาจเซ็กอินแขกที่มาเข้าพักและตอบสนอง
ความต้องการต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการแล้ว
"Floor Supervisor" ยังจัดการคำขอพิเศษ
และสิทธิพิเศษที่มอบให้กับแขกวีไอพีอีก
ด้วย

บทบาทเป็น Supervising Employees
"Floor Supervisor" ในฐานะผู้กำกับดูแล
พนักงาน จะมีบทบาทจัดการดูแลพนักงาน
อื่นๆ และทำให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนทำงาน
ร่วมกันเพื่อให้แผนกหรือองค์กรดำเนินไป
อย่างราบรื่นตัวอย่างเช่น "Floor Supervisor"
ที่โรงแรม จะดูแลผู้ดูแลห้องพัก (Room
Attendants) ในขณะที่ "Floor Supervisor"
ในร้านค้าปลีก จะดูแลพนักงานขาย (Sales
Associates) นอกจากนี้ "Floor Supervisor"
ยังมีส่วนร่วมในการตัดสินใจว่าจ้าง กำหนด
ตารางเวลางาน ฝึกอบรมพนักงานใหม่และ
พนักงานเก่า และระบุว่าพนักงานคนใดควร
ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง ตำหนิ หรือไล่ออก

บทบาทอื่นๆ ของ "Floor Supervisor"

จะทำหน้าที่เก็บรวบรวมบันทึกสถิติ/ข้อมูล/
เอกสาร ตัวอย่างเช่น ที่เมโทรโพลิแทน ฮอส
พิทาลิตี้ กรุ๊ป (Metropolitan Hospitality
Group) "Floor Supervisor" จะเก็บบันทึก
ใบแจ้งหนี้ทั้งหมด ขณะเดียวกันก็ดูแล วัสดุ
สิ้นเปลืองและการจัดส่ง และการติดตาม
สินค้าคงคลัง ส่วนที่ห้องสมุดมหาวิทยาลัย
ฟลอริดา George A. Smathers "Floor
Supervisor" ต้องจัดทำรายงานประจำ
สัปดาห์และรวบรวมสถิติเกี่ยวกับการจัด
กิจกรรมต่างๆภายในห้องสมุด(อ่านเพิ่มเติมที่
https://careertrend.com/facts-5920682duties-floor-supervisor-.html)

#### หน้าที่และคุณสมบัติของ Floor Supervisor เพื่อตอบโจทย์การเรียนรู้ยุค ใหม่ นอกกำแพงห้องเรียน

เจ้าหน้าที่นำชมพิพิอภัณฑ์ ศูนย์การ
เรียนรู้ธนาคารแห่งประเทศไทย — มีหน้าที่
นำชมนิทรรศการในพิพิธภัณฑ์ อำนวยความ
สะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้มาเยี่ยมชม
และใช้พิพิธภัณฑ์ดูแลความเรียบร้อยเตรียม
ความพร้อมอุปกรณ์และระบบมัลติมีเดียจัด
ทำรายงานสถิติที่เกี่ยวข้อง คุณสมบัติเจ้า
หน้าที่นำชมฯ เช่น มีความสามารถด้านคอม
พิวเตอร์พื้นฐานดี Word/Excel โปรแกรม
สำเร็จรูป สื่อสารภาษาอังกฤษได้ (TOEIC
ไม่ต่ำกว่า 450 คะแนน)

เจ้าหน้าที่นำชม ศูนย์การเรียนรู้ กฟผ. (สำนักงานกลาง บางกรวย นนทบุรี) – ทำ หน้าที่ต้อนรับ ลงทะเบียนผู้มาติดต่อเข้าชม ศูนย์การเรียนรู้ให้คำปรึกษา แนะนำผู้เข้าชม ให้บริการด้านข้อมูล อำนวยความสะดวกแก่ ผู้เข้าชม นำชมนิทรรศการและจัดกิจกรรม ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้นักเรียนนักศึกษา เยาวชน ตลอดจนประชาชนทั่วไป สื่อสาร หรือถ่ายทอดเรื่องราวให้ผู้เข้าชมหรือผู้เข้า ร่วมกิจกรรมเกิดแรงบันดาลใจได้รับความรู้ เกิดความเข้าใจในสิ่งที่ศูนย์การเรียนรู้ต้อง การสื่อสาร คุณสมบัติเจ้าหน้าที่นำชมฯ เช่น บคลิกภาพดีและมีทักษะในการสื่อสาร รักใน

งานบริการ สื่อสารข้อมูลได้ดีและน่าสนใจ สื่อสารภาษาอังกฤษได้ดี ไม่จำเป็นต้องมี ประสบการณ์ เป็นต้น

Operations and Public Spaces Supervisor มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา วิทยา เขตนอร์มัน (พื้นที่ห้องสมุดBizzell Memorial เฉพาะชั้น 5) – ดูแลงานคอลเลกชั่นพิเศษ และบริเวณพื้นที่ให้บริการสาธารณะ ทำงาน หลังบ้านเกี่ยวกับการประสานงานกับบุคลากร การจ่ายเงินเดือน การจัดหา การเก็บข้อมูล สถิติ การจัดทำรายงานประจำปี ช่วยนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษาทำวิจัย เป็นจดติดต่อ (Contact Point) เพื่อให้บริการเทคโนโลยี ห้องสมุดบริการยืมคืนระหว่างห้องสมุดและ ดูแลกิจกรรมต่างๆ ที่จัดบนพื้นที่สาธารณะ ของห้องสมุดชั้น 5 เช่น นิทรรศการ กิจกรรม เผยแพร่ และหอจดหมายเหตุ คุณสมบัติที่ ต้องการ เช่น ทักษะการสื่อสาร การทำงาน กับกลุ่มคนที่หลากหลาย การทำงานคนเดียว หรือทำงานเป็นทีม การบริหารเวลา การใช้ โปรแกรมสำเร็จรูปไมโครซอฟต์ออฟฟิศ การ คิดเชิงวิพากษ์ การคิดเชิงวิเคราะห์ เป็นต้น

ทุกวันนี้โลกเปลี่ยนไปทุกมิติไม่เว้นแม้ แต่ "มิติแห่งการเรียนรู้" ทุกคนต้องทันมา เรียนรู้ตลอดชีวิต องค์กรหลายแห่งมุ่งพัฒนา หรือสร้างศูนย์การเรียนรู้เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ ที่เปิดโอกาสการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จาก ชุมชน ที่ทำงาน และพื้นที่สาธารณะ ไม่ว่า จะเป็นมหาวิทยาลัย โรงเรียน ห้องสมุด พิพิธภัณฑ์ อุทยาน โธมสเตย์ ฯลฯ เฉพาะ กรุงเทพมหานครพื้นที่เดียวก็พบว่ามีแหล่ง เรียนรู้หลากหลายที่ช่อนตัวและเปิดตัวอยู่ ในมุมต่างๆ จำนวนรวมไม่ต่ำกว่า 3.300 แห่ง ถ้าประเมินเป็นตัวเลขคร่าวๆ ว่าทุกที่ต้อง การบุคลากรนำชมและอำนวยความสะดวก แห่งละ 5 คนโดยเฉลี่ย คิดไม่ยากก็จะมีคนที่ เข้าส่อาชีพนี้ไม่ต่ำกว่าหมื่นคน !!!

งานบริการ "Floor Supervisor" ก็คงเป็นกระแสฮิตติดเทรนด์มาแรง และ ไม่แผ่วง่ายๆ ลงในเร็วๆ วันนี้ ครับ...



#### www.siamrath.co.th

## ■ ปีที่ 73 ฉบับที่ 25007 ■ วันพฤหัสบดีที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

# ข้อมูลคือ 'เขี้ยวเล็บ' ของ Floor Supervisor



ภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและ
เปลี่ยนผ่านทุกอย่างอย่างรวดเร็วสิ่งสำคัญย่อม
ไม่ใช่แค่ตัวสินค้าหรือบริการขององค์กรอีก
ต่อไปแล้วที่จะมัดใจลูกค้าหรือผู้รับบริการให้
อยู่หมัด ประสบการณ์แรกสัมผัส ระหว่างทาง
ที่รู้จักกัน ตลอดไปจนถึงการสิ้นสุดระยะทางที่
ได้รู้และได้รับจากองค์กรกลายเป็นปัจจัยสำคัญ
ที่จะช่วยรักษาลูกค้าหรือผู้รับบริการหน้าเก่า
และขยายฐานไปสู่ลูกค้าหรือผู้รับบริการหน้าใหม่

วิธีการอะไร? ที่จะทำให้ลูกค้าหรือผู้ รับบริการทั้งหน้าเดิมและหน้าใหม่รู้สึกภักดี กับองค์กรแบบทอดยาว ไร้รอยต่อ ไร้จุดสิ้นสุด และเต็มใจย้อนกลับมารับบริการอีกเรื่อยไป...

การสร้างประสบการณ์ให้ผู้รับบริการ ประทับใจองค์กรนั้นทวีความสำคัญยิ่งขึ้นหลัง โลกก้าวสู่ยุค Next Normal หากผู้รับบริการ ได้สัมผัสกับประสบการณ์ที่เหนือความคาด หมายพร้อมตอบโจทย์ความต้องการหรือความ คาดหวังใหม่ๆ แล้วจะกลายเป็นความทรงจำ ที่ดีและฝังใจ

วิธีการหนึ่งที่จะดึงดูดลูกค้าหรือผู้รับ บริการให้เกิดความประทับใจตลอดกาลอย่าง หนึ่งก็คือ "การพูดคุย" แม้ว่าทุกวันนี้โลกแห่ง การพูดคุยจะมีหลากหลายรูปแบบ อาทิ การ ส่งข้อความ (Message) การแชต (Chat) การ ส่งอีเมล การพูดคุยกับแชตบอท (Chatbot) หรือแพลตฟอร์ม AI ล่าสุด ไม่ว่าจะเป็น ChatGPT หรือ Bard และการค้นหาคำตอบ ด้วยตนเองผ่าน FAQ (Frequently Asked Questions) เป็นต้น

อย่างไรก็ดี "การพูดคุยแบบเผชิญหน้า โต้ตอบกัน" คงยังเป็นช่องทางที่ไม่มีทางเอาต์ หรือตกยุคไปได้อย่างแน่นอน ด้วยเหตุผล สำคัญคือ เป็นช่องทางที่สามารถสร้างมิตร ไมตรี ความเข้าใจ ความภักดี ความผูกพัน และความประทับใจที่ดีให้กับผู้รับบริการได้ดี กว่า แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นองค์กรก็ต้องสร้างบุคลากร ที่ผ่านการฝึกฝนวิธีการสื่อสารแบบเผชิญหน้า



มาเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการกล่าว คำทักทาย การสื่อสารให้ได้ความหมายหรือ ความต้องการที่แท้จริง เคล็ดลับการสื่อสาร ที่ดีมีประสิทธิผล ทริคการเลือกใช้คำพูดที่ เหมาะสมเข้ากับผู้รับบริการนอกจากนี้ยังครอบคลุม ไปถึงการแต่งกายที่ถูกกาลเทศะ และการใช้ หรือการแสดงภาษากายที่เหมาะสม ไม่มาก หรือน้อยจนเกินงาม

เหนืออื่นใด!!! ...ถ้าบุคลากรรู้ เข้าใจ
และมีทักษะการสื่อสารที่เยี่ยมยอดแล้ว แต่
องค์กรกลับไม่มี 'ของ' คือ "ข้อมูลองค์กร" ที่
เป็นอาวุธสำคัญแล้วก็เปล่าประโยชน์...หาก
องค์กรขาด "ข้อมูลองค์กร" ที่ใช่ ที่ดี ที่ครบ
ที่สมบูรณ์ ที่ถูกต้อง และที่ทันสมัยรองรับแล้ว
ก็เปรียบเสมือนการออกศึกด้วยมือเปล่าหรือ
ไร้เขี้ยวเล็บ...เหตุที่กล่าวเช่นนี้ เพราะข้อมูล
องค์กรเป็นสมบัติที่ล้ำค่ามากไม่แพ้สินทรัพย์
ที่จับต้องได้และจับต้องไม่ได้อื่นๆ

สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยนั้น จะมีทั้งความหลากหลายและความชับซ้อน ถ้าบุคลากรมหาวิทยาลัยโดยเฉพาะผู้ที่จะ ปฏิบัติงาน "Floor Supervisor" หรือผู้นำชม มหาวิทยาลัย มีความรู้และเข้าใจข้อมูล มหาวิทยาลัยอย่างลึกชึ้งก็จะทำให้สามารถ ถ่ายทอดข้อมูลออกมาจากใจ (Heart) และเต็ม ไปด้วยความลึกซึ้ง (Touching) ซึ่งสิ่งเหล่านี้ ผู้รับสารย่อมสามารถรับรู้ เข้าถึง และสัมผัส ได้ด้วยตนเอง

ตัวอย่างข้อมูลองค์กร "มหาวิทยาลัย" จำนวนมากมายและหลากหลายมิติจะล้อไปกับ หน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย จึงควรดำเนินการให้เป็นระบบ สะดวกต่อการ เข้าถึง และเป็นมิตรกับผู้ใช้ อาทิ ประวัติความ

เป็นมาของมหาวิทยาลัย ความโดดเด่นของ มหาวิทยาลัยเอกลักษณ์/อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย รูปแบบการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การ บริการวิชาการ การบำรุงศิลปวัฒนธรรมข้อมูล คณะ-วิชา-หลักสูตร ข้อมูลบุคลากร ข้อมูล นักศึกษา ข้อมูลศิษย์เก่า ตลอดจนข้อมูล เกี่ยวกับปรัชญา ปณิธาน วิลัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย คำนิยม แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย รายงานผลการประกันคุณภาพ รายงานสถานะ การเงินและการบัญชี โครงสร้างการบริหาร จัดการ และอื่นๆ

ผู้ปฏิบัติงานเป็น Floor Supervisor ของ มหาวิทยาลัย นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่มี รูปลักษณ์ภายนอกที่สมาร์ท สง่า มั่นใจ และ น่าเชื่อถือแล้ว ยังจำเป็นต้องมีทักษะอื่นๆ ประกอบตามความต้องการของยุคสมัย เช่น ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลการคิดเชิง วิเคราะห์ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การทำงาน ร่วมกับผู้อื่น และที่สำคัญก็คือการสื่อสารที่ กล่าวมาแล้ว

ที่สำคัญพอๆ กับสกิลการสื่อสารก็ต้อง เป็น "คลังข้อมูลมหาวิทยาลัยเคลื่อนที่" ที่มี ลมหายใจ ความสมบูรณ์ ความกระตือรือร้น และความมีชีวิตชีวา พร้อมส่งมอบการบริการ ให้เป็นที่ประทับใจและนำไปสู่การสร้างคุณค่า ใหม่และมูลค่าใหม่ให้กับมหาวิทยาลัย เช่นนี้ แล้วมหาวิทยาลัยก็จะดำรงอยู่ได้อย่างถาวร และเป็นจิ๊กซอว์ตัวสุดท้ายแต่ไม่ท้ายสุดที่จะ เชื่อมต่อไปสู่การสร้างสรรค์และการเปลี่ยนแปลง อื่นๆ ที่มีความหมายต่อผู้คนและสังคมต่อไป

ข้อมูลคือ "เขี้ยวเล็บ" ของ Floor Supervisor จริงๆ ท่านผู้อ่านเท็นด้วยกับ ผมมั้ยครับ!!!



#### www.siamrath.co.th

#### ■ ปีที่ 73 ฉบับที่ 25010 ■ วันอังคารที่ 21 ทุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

# 'คุณสมบัติของ Floor Supervisor'

ข้อมูลเกี่ยวกับคุณลักษณะทั่วไปของ บุคลากรที่ต้องการก้าวเข้าสู่ตำแหน่ง'Floor Supervisor' หรือเจ้าหน้าที่นำชม หรือ ผู้นำชม อาจมองผ่าน 'ทฤษฎีการเลือก อาชีพ' (A Theory of Vocational Choice) ของดร.จอห์น แอล ฮอลแลนต์ นักจิตวิทยา ชาวอเมริกันจากมหาวิทยาลัยจอห์นฮอพกินส์ ที่ระบุว่าบุคลิกภาพของคนจะสะท้อนผ่าน การเลือกอาชีพ คนที่เลือกอาชีพได้สอด คล้องกับบุคลิกภาพของตนมากที่สุดจะมี ความพึงพอใจในอาชีพ และส่งผลให้ ประสบความสำเร็จในอาชีพนั้น

ใครที่สนใจทำงาน 'Floor Supervisor' หรือเจ้าหน้าที่นำชมจึงควร เข้าใจก่อนว่าตนเองมีบุคลิกภาพแบบ "Social" หรือไม่เป็นอันดับแรก!!!

คนที่มีบุคลิกภาพแบบ Social ชอบ
กิจกรรมให้ความรู้ การฝึกหัด การพัฒนา
การอนุรักษ์ และการสั่งสอน เป็นคนข่าง
เจรจา ชอบติดต่อพบปะกับผู้คน ชอบพูดคุย
ชอบให้ข้อมูลหรือความรู้ ชอบแสดงตัว
ร่าเริง ชอบสมาคม ชอบกิจกรรมบันเทิง
ชอบท่องเที่ยวแบบไม่ไร้สาระ มีความรับ
ผิดชอบ มีทักษะทางภาษา มีอำนาจหรือ
อิทธิพลเหนือผู้อื่นต้องการความสนใจชอบ
ช่วยเหลือผู้อื่นแก้ปัญหาโดยคำนึงถึงความ
รู้สึกของผู้อื่น มีความสามารถต้านมนุษย
สัมพันธ์ ลักษณะงานที่เหมาะกับคนกลุ่ม
Social เช่นงานประชาสัมพันธ์งานบริการ
เป็นตับ

เมื่อส่องทฤษฎีการเลือกอาชีพ ข้างตนแล้ว แล้วหันมองคุณสมบัติหรือ คุณลักษณะของ 'Floor Supervisor' ที่ หน่วยงานระบุไว้ พบว่าความต้องการ และความคาดหวังที่อยากได้ ประกอบด้วย 1) บุคลิกภาพดี คล่องแคล่วว่องไว 2) พูดจาสุภาพ ชัดเจน ความจำดี 3) กระตือรือรัน ใฝ่เรียนรู้ 4) เล่าเรื่องสนุก เป็นลำดับ ดึงดูด ความสนใจ 5) ควบคุมอารมณ์ได้ดีแก้ปัญหา เฉพาะหน้าได้ 6) รักการบริการ มีมนุษย

สัมพันธ์ 7) ร่าเริง มีน้ำใจ เอื้อเพื้อเผื่อแผ่ 8) สุขภาพแข็งแรง มีไหวพริบและปฏิภาณ 9) มีทัศนคติเชิงบวกต่ออาชีพ และ 10) มี ความคิดสร้างสรรค์

มนุษย์งาน 'Floor Supervisor' จะ ก้าวไปไกลในอาชีพ นอกจากจะต้องรู้ ตนเองตามกรอบทฤษฎีการเลือกอาชีพ และรู้ว่าหน่วยงานต้องการคนคุณสมบัติ เช่นใดแล้ว สิ่งที่ขาดไม่ได้สำหรับทุกวันนี้ และวันต่อๆ ไปคือ ...แนวคิดและ ทักษะที่จะทำให้กลายเป็นคนที่ประสบ ความสำเร็จแบบ 'เฉียบ ๆ' (ฟังเพิ่มเติมที่ knd podcast-https://www.youtube. com/watch?v=PmAbENrL6E4) เช่น

- การจัด ลำดับความ สำคัญ (Prioritization) – สามารถตัดสินใจเลือก ทำสิ่งที่สำคัญและเร่งด่วนก่อน
- ความสั้น กระชับ ตรงประเด็น (Concise) พูดให้สั้น ใช้คำน้อย เข้า ประเด็นทันที
- กลยุทธิ์ (Strategy) รู้ว่าจะทำ และจะไม่ทำอะไรเพื่อไปให้ถึงจุดหมาย ปลายทางที่ต้องการ
- การสำรวจทาและทคลองทำ (Explore) สำรวจทาความเป็นไปได้ใหม่ๆ แล้วลองทำว่าสิ่งนั้นใช่หรือไม่ใช่สำหรับ ตัวเรา
- การลองผิดลองถูก (Trial & error)
   มีทัศนคติยอมรับในสิ่งที่ยังไม่ 'เวิร์ก' เพื่อ เรียนรู้และทำใหม่ให้ดีกว่าเก่า
- เกมมิฟิเคชั่น (Gamification) -ทำกิจกรรมบางอย่างที่โดยธรรมชาติแล้ว ไม่สนุกให้สนุกขึ้น โดยทำเป็นเกม
- ความมุมานะ (Grit) มีความอึดทึก ไม่ยอมแพ้ต่ออุปสรรคที่หนักเพื่อจะทำให้ สำเร็จ
- •ความสามารถรอบด้าน (Versatile)

   ทำอะไรเป็นหลายอย่างโดยไม่ต้องเก่ง
  ที่สุดทุกอย่าง แต่เอาไปใช้งานได้จริง
- ความสามารถในการปรับตัว (Adaptability) – ปรับเปลี่ยนไปทำงานอื่น หรือย้ายไปอยู่หน่วยงานอื่นได้ เมื่อองค์กร หรือสถานการณ์เปลี่ยนแปลง
  - ทักษะการแก้ปัญหา (Problem-

- solving) รับมือกับปัญหาหรือ สิ่งท้าทายใหม่ได้ และแก้ปัญหาได้จริง และตรงจุด
- การมีสติ (Mindfulness) รู้ตัวเองว่าขณะนี้กำลังทำอะไร ต้องทำ อะไรต่อไป และไม่วอกแวก
- ความใจสู้ อดทน (Perseverance)
   ยามเผชิญกับงานที่ยากหรือปัญหาที่ หนัก จะไม่ยอมละเลิกหรือทิ้งกลางคัน เด็ดขาด
- ความสมคุล (Balance) จัด สมคุลเวลาให้กับงานและชีวิตที่สมเหตุ สมผลตามสัดส่วน ซึ่งไม่จำเป็นต้อง เหมือนใคร
- การมีปฏิสัมพันธ์ (Interactive)
   สื่อสารสองทาง โต้ตอบกันไปมา และ แลกเปลี่ยนกัน
- การสนทนา (Conversation)
   พูดคุยกัน รับฟังกัน รู้จักกัน คุ้นเคยกัน และสนับสนุนกัน
- ความเชื่อมั่นในความสามารถ และศักยภาพของตน (Self-efficacy)
   เชื่อว่าถ้าพยายาม เอาจริง และทุ่มเท แล้ว ความสำเร็จจะเกิดขึ้นได้จริงๆ

หากอยากเป็นมนุษย์ "Floor Supervisor" ที่เฉียบๆ และโดดเด่น ... ต้องเน้นพัฒนา "ทักษะมนุษย์" หรือ "Human Skills" ทั้งการพัฒนา ตนเองให้มีบุคลิกภาพแบบ Social มี คุณสมบัติหรือคุณลักษณะของ Floor Supervisor ที่หน่วยงานต้องการรวมถึง มีแนวคิดและทักษะที่จำเป็นสำหรับ วันนี้และวันต่อไป

ดังที่นายเกล็น เดวิดสัน (Glenn Davidson) ผู้บริทารที่เชี่ยวชาญด้าน การพัฒนาทุนมนุษย์จากบริษัทดีลอยท์ คอนชัลติ้ง แอลแอลพี (Deloitte Consulting LLP) เคยกล่าวไว้ว่า "ความรู้และทักษะเชิงเทคนิค (Technical Knowledge and Skills) อาจ เปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา แต่ทักษะ มนุษย์ทรือทักษะที่เกี่ยวกับการบริทาร จัดการตนเองจะเป็นสิ่งที่ไม่มีวัน เปลี่ยนแปลง"

#### กำหนดการ

โครงการอบรม Floor Supervisor มืออาชีพ 1 ครั้งที่ 1 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ระหว่างเวลา 09.00 - 16.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 5 สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ช8888888888888888888

ลงทะเบียนเข้าร่วมกิจกรรม 08.30 - 9.15 น. 09.15 - 09.30 น. กล่าวรายงาน **โดย รศ.ดร.ยุทธพงษ์ ลีลากิจไพศาล** คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ กล่าวเปิดงาน **โดย ดร.สวงค์ บุญปลูก** รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ Floor Supervisor มืออาชีพ 1 09.30 - 11.30 น. โดย คุณยุทธศักดิ์ พูลทรัพย์ Human Resources Management & Culture and brand Development Consultant for Hotel Hospitality คุณอรรณพ จันทร์หอมไกล Head of Human Resources; Social La Ltd. อาจารย์ ดร.อภิรดี จริยารังสีโรจน์ ที่ปรึกษาโครงการ อาจารย์ประจำ สาขาวิชา บริหารการศึกษาภาควิชานโยบาย การจัดการและความเป็นผู้นำทางการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 11.30 - 12.00 น. สรุปประเด็นสู่แนวทางปฏิบัติ **โดย รศ.ดร.สุขุม เฉลยทรัพย์** ประธานที่ปรึกษาอธิการบดีมหาวิทยาลัยสวนดุสิต พักรับประทานอาหารกลางวัน 12.00 - 13.00 น. ฝึกปฏิบัติ Floor Supervisor มืออาชีพ 1 13.00 - 16.00 น. โดย คุณยุทธศักดิ์ พูลทรัพย์ Human Resources Management & Culture and brand Development Consultant for Hotel Hospitality คุณอรรณพ จันทร์หอมไกล Head of Human Resources; Social La Ltd. อาจารย์ ดร.อภิรดี จริยารังสีโรจน์ ที่ปรึกษาโครงการ อาจารย์ประจำ สาขาวิชา บริหารการศึกษาภาควิชานโยบาย การจัดการและความเป็นผู้นำทางการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สรุปประเด็นสู่แนวทางปฏิบัติ 16.00 - 16.30 น. โดย รศ.ดร.สุขุม เฉลยทรัพย์ ประธานที่ปรึกษาอธิการบดีมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

<u>หมายเหตุ</u> รับประทานอาหารว่าง (ในห้องประชุม) เวลา 10.30 น. และ 15.00 น.



# ขอบรมเซิงปฏิบัติการ F LOOR ✓ SUPERVISOR เกลาเข็นธ์ 25,66 มืออาชีพ



# วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เวลา 9:00 – 16:00 น. ณ ห้องประสุมฮั้น 5 สำนักงานมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

อันดับ	านักงานมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ป ชื่อ - นามสกุล		ชื่อ - นามสกุล	
1	ผศ.ทิพสุดา คิดเลิศ	อันดับ 22	นางสาวนันท์ธิญา	์ ศฤงค์สวัสดิ์
2	้ นางสาวเทวี เกล่งกล้า	23	ดร.สมธีราภ์	พรมศิริ
3	นางสาวรสสุคนธ์ ปรียาพงศ์ซัย	24	ดร.วรเวชช์	อ่อนน้อม
4	นางสาวจุทารัตน์ ศรีซูเปี่ยม	25	ดร.พรธิดา	เทพประสิทธิ์
5	นางสาววรรณา แสนใจกล้า	26	ดร.กวิตา	ปานล้ำเลิศ
6	ผศ.ดร.รินทร์ฤดี ภัทรเดช	27	ผศ.ดร.วีณัฐ	สกุลหอม
7	นางสาวชลิดา ป้อมสกุล	28	ผศ.ดร.ณัชนก	นุกิจ
8	รศ.ดร.สุขุม เฉลยทรัพย์	29	นางจำนธรจา	พลอยมุกดา
9	รศ.ดร.ยุทธพงษ์ ลีลากิจใพศาล	30	นางสาวมลธิธา	ໂພຣົ່น້อย
10	ผศ.ดร.ชยาพล ชมชัยยา	31	ดร.จันทร์จนา	ศิริพันธ์วัฒนา
11	ผศ.ดร.สฤษดิ์ ศรีโยธิน	32	คุณจารุณี	ชัยกิตติภูม <u>ิ</u>
12	ผศ.ดร.ศุกศิริ บุญประเวศ	33	ดร.ศุกกร	ปรุงศิลป์ชัย
13	ผศ.พิชญ์สีนี พุทธิทวีศรี	34	ผศ.ดร.ขจีนุช	เชาวนปรีชา
14	นางสาวสุขทิพย์ สุขใส	35	นายซัยวัฒน์	สมรส
15	ผศ.ดร.บุญญลักษม์ ตำนานจิตร	36	ดร.วิโรจน์	เทพบุตร
16	ผศ.ดธ.จิตซิน จิตติสุขพงษ์	37	ผศ.ดร.กฤษณพร	ประสิทธิ์วิเศษ
17	ดร.นงค์ลักษณ์ โซติวิทยธานินทร์	38	ผศ.พิษฐา	พงษ์ประดิษฐ์
18	นางสาวภัทธสุดา สุกปลั่ง	39	นางสาวณัฐกานต์	ดาโอ๊ะ
19	ผศ.ดร.บรรพต พิจิตรกำเนิด	40	นางสาวสุนทธี	ศรีไทย
20	นายไพศาล คงสถิตสถาพร	41	นางสาวสุภาภรณ์	เรืองยศ
21	ผศ.ดธ.มงคลซัย บุญแก้ว	42	ว่าที่ร้อยตรีหญิงชว	นชม เอี่ยมสอาด



#### **CURRICULUM VITAE**

Applicable Position: Human Resources Management & Culture and brand Development Consultant for Hotel Hospitality

Career Objective: To widen strengthen skill in career by seeking a job offering challenges and

career advancement

#### Personal data

Name: Yuthasak Poolsup

Address: 95/125 Private Home Village, Minburi Klaosamwa Bangkok 10510

Contact No: 090-197-2361

E-mail: yuthpoo@hotmail.com

yuthasakpoolsup@gmail.com

**Education** 

2003-2005 The National Institute of Development Administration (NIDA Bangkok)

Master Degree of Public Administration (MPA) - Management for Executive

**Major Management for Executive** 

2020-Present Further study PhD. Educational Management Program (Doctor Program)

at Chulalongkorn University









February 17 - Present

Group Director of Human Resources & Culture Development Consultant @ Rende Development Co.,LTD.

(Rosewood BKK, SC Park BKK and Thame Velley Khao Yai)

#### Main Duties & Responsibilities

- Create and deliver briefings to executives
- Oversee an organization's recruitment, interview, selection, and hiring processes
- Plan employee benefit, payroll, health and safety programs
- Facilitate and monitor the implementation of standardized human resource processes
- Adhere to all internal policies and legal standards.
- Update antiquated systems (e.g. paper-based timesheets, grievance procedures)
- Defend the organization from inquiries by Unions and Lawyers
- Effectively structure benefits programs to attract and retain top talent
- Work with technical team to design, integrate and implement human resource software systems for better efficiency
- Recommend new and improved measures for performance evaluations
- Created whole year plan for Human Resources Management and Culture Development
- You will be one of the key Leaders on property. From business planning to team member engagement strategy to learning and development compensation and benefits to communication, the management team will look to you to take the lead.

You will be involved in not only managing the People & Culture function but ensuring the success of the operation through effective business planning, talent management and performance monitoring. You will be responsible for ensuring the wellbeing of our team members throughout their journey.

June 2017 - Present Cluster Director of Human Resources & Development Consultant (Amari & OZO brand)

@ ONYX Company Co., LTD.

Reports to: Cluster General Manager & Dot line to Executive Vice President – Human

Resources

Job Purpose: Responsible primarily for planning, organizing and controlling the activities

of Human Resources and training functions including formulating of policies.

identification of objectives and achievement of goals set forth by the management in relation to employment, compensation and benefits, learning and development, labor relations and Team Member relations. Implementation of corporate Human Resources policies, procedures, rules

and regulations

#### Main Duties & Responsibilities

#### **Human Resources**

- Implement corporate Human Resources policies, systems, procedures, rules and regulations. Ensure distribution and implementation by all departments and sections. Monitor deviations, issue interpretation, reminders, take collective action when appropriate
- Direct/lead the Human Resources Team Members to orient non-managerial Team Members
- Periodically review and make recommendations for revisions, amendments, abolitions, and/or the drafting of implementing rules and procedures as may be required by the current needs of the organization in consultation with Corporate HR and the General Manager
- Prepare, revise, amend as needed: Team Member Handbook

#### **Organization Structure**

Review and validate the organizational structure whenever necessary or as scheduled by the General Manager

#### **Employment**

- Plan, organize and coordinate the performance of functions related to employment such as recruitment, preliminary screening, hiring, placement and orientation
- Exercise general supervision over Team Members assigned to perform these functions
- Ensure compliance by the Team Members, other departments and sections with policies, procedures, rules and regulations
- Ensure that candidates selected for the hotel meet the job specification and quality standard of the hotel; monitor deviations and take collective actions

- Following general guidelines from the General Manager and in consultation with Corporate Compensation & Benefits, prepare wage and salary structures and implementation guidelines for all levels of Team Member of the hotel. Upon approval of the scale by the General Manager and Director Compensation & Benefits,, ensure implementation, monitor deviations; advise departments and sections concerned
- Support understanding and implementation of the Performance Appraisal, programme, monitor and act on recommendation/result
- Inform management of decrees and issuances affecting wages and their interpretation and implementation

#### **Team Member Relations**

- Plan annual Team Member relations program directed towards maintenance/improvement of relations between management and Team Members; submit same for approval of the General Manager. Upon approval, supervise implementation within approved Human Resources budget and in accordance with established timetable. Such program may be included with sports, recreational, social and other activities which will improve communication, and draw the Team Members closer to management and enhance loyalty
- Conduct dissemination and/or publication of information affecting employer-Team Member relations, Team Member activities and programs.

#### **Industrial Labour Relations**

- Ensure hotel's policies are in compliance with labour laws; take collective action in case of deviations
- Keep abreast with and inform management of development and trends in the local labour situation
- Advise management and departments in the interpretation and implementation of new decrees

#### **Team Member Benefits and Welfare**

- Initiate benefit program packages for all levels on the basis of priority needs of the Team Members, outlining mechanics and costs, submit for approval of the General Manager, Upon approval, supervise and monitor their administration
- Supervise and monitor the implementation of mandatory and fringe benefits
- Conduct survey of benefits in the hotel industry
- Prepare data as required by the corporate office to support the appraisal & bonus programs.

#### **Learning and Development**

- Implement corporate designed and mandated training programs.
- Ensure that every department has at least one certified trainer
- Recommend management/supervisory, specific professional programs and other training based on needs analysis, and submit for approval of the General Manager after consultation with Corporate Director of Learning & Development, Supervise and
- Coordinate with all Department Heads for on-the-job training
- Conduct the Leadership Training Skills for all HOD in the property.
- Conduct the Interviewing Technique for all HOD and Department Team leader
- Set up the whole year plan for all Team Member and created training needs followed by the individual Development Plan after year end evaluation process.
- Conduct the Evaluation process related to Company Core Value (Key Competencies and get the measurement.

#### **Team Member Discipline**

- Counsel/advise Department/Section Heads on the administration of discipline
- Make sure that its implementation is undertaken in compliance with laws, policies, rules and regulations.

#### **Record Management**

- Supervise Team Members engaged in records maintenance and control.
- Supervise Team Members assigned in the classification, filing, issuance control of permanent records of Team Member, confidential documents and other Team Members
- Ensure that the security of important and confidential documents is properly handled.

#### **Other Duties**

- Prepare annual objectives and program calendar of the Human Resources department, indicate cost and time frame; and ensure implementation
- Submit periodic reports to the General Manager on all areas of Human Resources and training
- Submit corporate mandated monthly dashboard reports
- Represent the Hotel in professional organizations concerning Human Resources, industrial relations, learning and development
- Fulfill all other duties as may be assigned by General Manager within the scope of this position and/or within the limits of the company policies

November 2016 – June 2017 Consultant Director of Human Resources & Development SRIFA Company Kanchanaburi

#### **Job Purpose**

Created & implement the whole year Training Service Program and core Training program due to develop their associate to know company standard and use the proper standard to be a guideline for shop implementation.

Training and Development

- Coordinate with senior management to identify training needs & implemented.
- Implement Shop Service Sequence, Service Recovery and Service Cycle platform. Develop and coordinate with HR colleagues for vendor identification and selection Performance Management / HR Performance, Measurement and Evaluation
- Manage the performance management process
- Provide coaching and support to line managers / staff to ensure process effectiveness
- Manage the performance of the HR processes in the areas of accountability to achieve agreed targets with the business direction

June 2016 -September 2016

Consultant Director of Human Resources Thai CCTV in Bangkok

#### Job Purpose:

Set up Pre-opening & Operation plan, create core Training Program and Service Standard. Coordinate with Construction Mgr. due to check and update construction, attend the weekly / monthly meeting for updated construction and pre-opening critical path created goal setting and KPI, implement development plan for top position to line staff and created on property successor list and implementation.

Focus on HR. strategic partner with business unit Administration of the Thai CCTV and coordinate with Corporate in order to plan and achieve the result of the Thai CCTV and ensuring that the vacant positions are fully filled in and on time. To ensure the selection and hiring process are followed with Human Resources systems and issue the company policies and procedures that main focus on hotel productivity base on manning headcount and created working environment for all associates.

March 2016 - June 2016 Consultant Pre-Opening Meeting Complex & Co-working Space at Chonburi

#### Job Purpose:

Set up Pre-opening & Operation plan for Meeting Complex & Co-working, create core Training Program and Service Standard, Coordinate with Construction Mgr. due to check and update construction, attend the weekly meeting for update construction and pre-opening critical path with the owner, implement the customer list and implement marketing plan for Sales Team visit due to get the company revenue.

Implement their KPI & Goal Setting for whole year plan and sales Team

October 2013 - March 2016 Dusit Thani Bangkok

**Director of Human Resources** 

#### Job Purpose:

To be a HR. strategic partner with business unit of Dusit Thani and coordinate with Corporate in order to plan and achieve the result of Dusit Thani Bangkok property and support the hotel operations and coordinate with Corporate Team ensuring that the vacant positions are fully filled in and on time. To ensure the selection and hiring process are followed with Human Resources Administration systems and issue the company policies and procedures that main focus on hotel productivity base on manning headcount and created working environment for all associates.

#### Specific expectations are as follows:

- 1. Recruitment and Selection:
  - Develop recruitment strategy and objectives to provide competitive advantage and support.
  - Manage the process to ensure pro-active activities are in-place to ensure that sufficient internal and / or external candidates are available to fill vacant positions
  - Conduct job analysis, job description, and selection / interview process
  - Manage the job offer / on-boarding process
- 2. Provide Human Resources Administration, Planning & Reporting Management:
  - 2.1 Manpower Planning Management.
  - Manage the Manpower Planning process to provide competitive advantage and support / align with business strategy / objectives.
  - Manage with senior management to ensure the manpower planning document is developed and updated.
  - 2.2 Performance Management / HR Performance, Measurement and Evaluation
  - Manage the performance management process
  - Provide coaching and support to line managers / staff to ensure process effectiveness
  - Manage the performance of the HR processes in the areas of accountability to achieve agreed targets with the business direction
  - Develop the processes to evaluate the HR functions performance
  - 2.3 Career and Succession Planning
  - Manage the career and succession planning process
  - 2.4 Compensation and Benefits
  - Manage the C&B management process
- 3. Training and Development
  - Coordinate with senior management to identify training needs
  - Develop and coordinate with HR colleagues for vendor identification and selection
  - Conduct the Evaluation process related to Company Core Value (Key Competencies) and get the measurement.
  - Annalise Training need and prepare the whole year plan training for all Team member in organization.
- 4. Employee Engagement
  - Manage the development and implementation of effective communication and participation programs that build employee engagement

#### Jan 2013 - Oct 2013 Minor International Co., LTD

#### Director of Human Resources - Corporate Main support Minor Food Group

#### Job Purpose:

To be a strategic partner with business unit of MFG and Corporate in order to plan and could achieve the result of Recruitment Function of MFG and Corporate, ensuring that the vacant positions are fully filled in and on time. To ensure the selection and hiring process are followed with Human Resources Administration systems and company policies and procedures.

#### **Key Responsibilities:**

- Manage the recruitment team in order to ensure the timely and quality hiring for vacant and new positions based on defined position profiles.
- Establish short and long term strategic plan to attract the gualify candidates within the time
- Establish and execute creative methods and techniques for sourcing candidates. This includes referrals, college recruitment, job fairs, Internet, and networking.
- Sourcing suitable candidates with the identified search parameters.
- Interviewing candidates on a general basis and for specific roles.
- Interviews management- and executive-level candidates; serves as interviewer for position finalists.
- Reach consensus on whether the organization wants to select any candidate.
- Follow up the weekly vacancies and provide monthly recap, which outlines positions filled, length of vacancies, sources used and cost per hire.
- Establish and manage process to forecast, plan, and monitor recruitment needs.
- Set up annual recruitment budget and monitor.
- Establish retention goals and report turnover.
- Develop formal process to effectively plan and forecast hiring needs (season and holiday seasonal staffing needs).
- · Strategic planning of the annual recruitment program to meet the aims and objectives of the program and the ongoing pursuit of excellence in the recruitment function.
- Work closely with HR of each brands in short and long term of manpower need and strategic planning of Manpower Planning.

Sep 2011- Jan 2013 Minor International Co., LTD

Director of Human Resources - Corporate MHG / M Spa and RGP & RGE

#### Job Purpose:

Corporate HR Director is part of the senior leadership team of the HR department within Minor Hotel Group Corporate and MSpa International.

The Corporate Human Resources Director oversees the full scope of human resources management for corporate team within Minor Hotel Group and MSpa linternational Limited. The key area of responsibility are: setting and maintaining the organizational structure in line with evolving business needs, recruitment, selection and training of all employee oversight of compensation and benefits, performance management and succession planning, HR policy/procedure development and compliance, internal communication, employee relations, and overall compliance to regulatory requirements.

This role will work closely with the heads of HR for the various business units within The Minor Group. He/she will provide HR advice to operation leadership based on a detailed and up-to-date understanding of local labour law. Develop, implement and maintain all Human Resources policies and procedures in line with Minor philosophies.

Aloft Bangkok – Sukhumvit 11 (pre-opening) Aug 2010- Sep 2011

#### Director of Human Resources

- Implement administration and follow all Starwood Human Resources policy
- Liaise with Department Heads and analysis Departmental performance make recommendations regarding Human Resources issues including staffing level. Support each Department to meet its business objectives.
- During Pre-opening to be instrumental in setting up an efficient HR. operation within preopening phase for smooth hiring, Training needs, Labour law compliance, etc. all following the HR. critical path.
- Hotel Manning & Benefits setting.
- Implement pre-opening Training plan, IDP Development plan for key position & Plan to implement for Team member during pre-opening and after opening.

Aug 2006 – Aug 2010 Sheraton Hua Hin Resort & Spa (pre-opening)

#### Director of Human Resources

- Provide professional advisory and executive support to the General Manager and assist in meeting strategic goals of the hotel.
- Implement administration and follow all Starwood Human Resources Policy.
- Liaise with Department Heads and analysis Departmental performance make recommendations regarding Human Resources issue including staffing levels. Support each Department to meet its business objectives.
- Implement and administer all Starwood Training plans and initiatives.
- Liaise with all Department Heads for any help needed implementing LRA Brand Standard and mandatory program.
- Management of training and development activities including training needs analysis and program evaluations.
- Develop recruitment strategies and oversee the efficient and timely hiring of all associates.
- Plan to conduct the annual StarVoice Survey and implement action.
- 2009 to be a StarVoice Champion Indochina Region.
- Implement and evaluate an effective PMP/ Talent review and high potential in line with Corporate guideline.
- Participate in the preparation of the Operations plan (Manning budget & associate benefits)
- Oversee the effective administration of personnel records and files in line with Starwood
- Train Department Heads in HR. matter so that they may improve their own Human Resources Management practices within their area.

- Monitor the maintenance and applicability of current job Descriptions.
- Administer and handle all Expat documents.
- During Pre-opening to be instrumental in setting up an efficient HR. operations within pre-opening phase for smooth hiring, Training needs, Labour law compliance, etc. all following the HR. critical path.
- Conduct the core Training program for Ex-com & senior Department Head internal property such as Sheraton onwards & upward, Starwood Journey and Building Royalty at Sheraton.
- Plan & implement Mass recruitment in Bangkok & Hua Hin location.

Jan 2005 – July 2006 Hua Hin Marriot Resort & Spa (Managed by Minor International Co., LTD)

#### Human Resources Manager

#### Responsibility:

- Recruitment Strategy
- Development Planning for Division Head, Department Head, and Assistant Manager level.
- Planning for whole year HR. & Training activities.
- Plan implement and monitor the manning guide, HR. budget and HR. & Training plan.
- Updated annual HR. Strategy plan.
- Conduct the core training program for management level as per Marriott required.
- Attend and actively participate monthly HR. Meeting.
- Assist with the organization of all associates meetings and the associates function, Manager outing and other associate event.
- Analyze the result of performance appraisal and ensure that all associates are to be developed accordingly by working closely with all managers.
- Ensure updating of training and development resources in order to support All Department Development plan effectively.
- Participate in community activities according to the annual plan and budget & special project create more.
- Work closely with group Director HR. in term of policy, recruitment and termination of Department and higher, monthly meeting and report, strategic planning, people development/.

#### July 2002 – Jan 2005 Sheraton Grande Sukhumvit Bangkok

#### **Human Resources Manager**

#### Responsibility:

- Planning for whole year HR. & Training activities
- Conduct the Starwood Care Program & others core program
- Setting & control hotel manning budget.
- Recruitment Strategy
- Planning for HR. & Training and implement the new program.
- Recruitment Strategy
- Responsible for administration of all benefits for employees such as social security, provident funds, associate insurance etc.

- Be available to give assist and support to the operations in the recruitment and placement of key personnel.
- Responsible for the coordinate and control of all recruitment, interview and evaluation of applicants for vacant position.
- Responsible for hiring new associate process. Responsible for associate evaluation upon completion of probation period

March 1998 – July 2002: The Peninsula Bangkok (pre-opening)

#### Assistant Human Resources Manager

#### Responsibility:

- Responsible for the coordinate and control of all recruitment, interview and evaluation of applicants for vacant position.
- Salary Structure
- Conduct new associate Orientation.
- Produce Associate Handbook for new comer.
- Responsible for administration of all benefits for all associate such as social security, Associate insurance etc.
- Be available to give assistant and support to the operations in the recruitment and placement of key personnel.
- Ensure that associate go through the normal procedure of hotel rules &
- Conduct Associate Performance Evaluation discussions.
- Conduct Grievance discussions.
- Conduct associate Transfer & Promotion.
- Organize whole year associate activities.
- Do the survey among of 5 star hotel for salary structure and compensation & benefits.

#### **Learning and Development**

- Implement corporate designed and mandated training programs.
- Ensure that every department has at least one certified trainer
- Recommend management/supervisory, specific professional programs and other training based on needs analysis, and submit for approval of the General Manager after consultation with Corporate Director of Learning & Development, Supervise and implementation.
- Coordinate with all Department Heads for on-the-job training
- Conduct the Leadership Training Skills for all HOD in the property.
- Conduct the Interviewing Technique for all HOD and Department Team leader
- Set up the whole year plan for all Team Member and created training needs followed by the individual Development Plan after year end evaluation process.
- Conduct the Evaluation process related to Company Core Value (Key Competencies and get the measurement.

#### Assistant Personnel Manager

- Plan for hiring schedule
- Prepare pre-opening action plan
- Plan pre-opening Mass Recruitment
- Plan whole year HR. & Training activities
- Prepare & arrange the HR. & Training form format for pre-opening hotel.
- Responsible for Pre-screen interview of all applicants.
- Coordinate and control of all recruitment
- Hiring new associate
- Orientation for new associates.
- Setting all associate benefit.
- Responsible for associate evaluation upon completion of probation
- Facilitate the extension of Visa and obtain work permit for expatriate associate.

#### October 1995 – August 1996 Sheraton Grande Sukhumvit (pre-opening)

#### Senior Human Resources Officer

#### Responsibility:

- Responsible for coordinate and control of all recruitment, interview and evaluation of applicants for vacant position.
- Responsible for pre-screen interview process
- Taking care associate time attendant record & coordinate with all Department for controlling leave record.
- Preparing HR. & Training Form during pre-opening period.
- Ensure the associate go through the normal procedure of Exit interview and all clearance.
- Conduct the Associate Performance Evaluation & discussion with all Department.
- Conduct Grievance discussion.
- Taking care associate Promote & Transfer.
- Preparing & implement whole year activities.
- Connect with 5 star hotel for salary survey and associate benefit grid updated by quarterly.
- Produce Associate Handbook & Benefit Handbook.
- Coordinate associate dining room meeting by monthly with G.M

#### March 1992-October 1995: Hilton International Bangkok

#### Personnel Officer

#### Responsibility:

- Responsible for Pre-screen interview candidates
- Taking care associate for all benefit such as insurance, Social Security, Compensation Etc.
- Control associate time attendance for all levels
- Implement associate activities
- Facilitate the extension of Visa and obtain work permit for all expatriates
- Updated associate bulletin board for communicate to all associates
- Ensure that associate go through the normal procedure of Exit Interview and clearance.

#### Reference Contract:

Mr. Martin Raich

Group General Manager – The Kiroro, a Tribute Portfolio Hotels, Hokkaido Japan

Khun Samart Swangsangwatana / Westin Grande Sukhumvit

Cluster Director of Finance

081-929-2931

Khun Sitthirat Hongthongkham / Sheraton Hua Hin Resort & Spa

Hotel Manager

032-708-000

#### **Others**

- ✓ Guest Speaker "Personality & How to prepare yourself after Graduated" Khon Khean University" (Nong Kai Campus)
- ✓ Guest Speaker "Service Sequence "Thai Chamber University
- ✓ Guest Speaker "AEC & Service Sequence" Khon Khean University
- ✓ Guest Speaker "Presentation Skills & Personality" Khon Khean University
- ✓ Guest Speaker at "Hotel Operation & Service Sequence" Mahasarakram University
- ✓ Guest Speaker at "Personality & How to Built Confidence" Bangkok University
- ✓ Guest Speaker at "Service Sequence" Rajaphant Suan Dusit University
- ✓ Guest Speaker "Hotel pre-opening & Hotel Operation "Silapakorn University
- ✓ Guest Speaker "Presentation Skills & Service Cycle" Rangsit University
- ✓ Guest Speaker " AEC & Hotel Industry" Bi Tech Bangna
- ✓ Guest Speaker "Service Industry" at Dusit Thani College
- ✓ Guest Speaker " Human Resources Management " at Silapakorn University
- ✓ Guest Speaker "Foundation of Leadership" at Khon Kaen University



#### **Contact Information**

- 36/29 Pinnapa Condo Soi Supapong 1 Nongbon, Prawet Bangkok 10250
- (66) 89 882 3495
- annop.janhomklai@gmail.com

#### **Achievements**

- Mini-Master in HRM, Chulalongkorn University
- Certified Training Manager
- Part-time Instructor (International Program Student)
- Guest Speaker in Reputable Universities
- Certified Public Speaking
- Certified Train the Trainer
- Certified Personal Leadership Development
- DiSC
- Solution Selling Skills
- Effective Negotiation Skills
- ServeSafe Food Safety Certificate
- Certified Leading Others Great Results & Great Team
- Certified Hotel Departmental Trainer
- Certified Safety Officer (Management Level)
- Mindfulness in Organization
- HRM From Theories to Practices
- Manager of The Year 2018
- Talent Manager 2019 (IHG South East Asia & Korea(SEAK))

# ANNOP JANHOMKLAI

นาย อรรณพ จันทร์หอมไกล

#### Summary

With almost 19 years in human resources management and development, I believe that I am a high potential candidate for your organization and I am sure I can apply all my value experiences with your organization. I have 7 years of English teaching experience in universities and 1 more year teaching English in China. Moreover, 12 years of human resources management & development career in reputable hospitality companies such as Dusit Thani, Bangkok Air Catering, Centara Hotels & Resorts, Anantara Hotels & Resorts, Best Western International, Crowne Plaza (IHG), Holiday Inn & Suites (IHG), and Hotel Indigo (IHG). I am positive thinking and leading by good example. I always love to motivate people to learn and I am so excited to explore new journey with every great opportunities.

#### Work Experiences

#### **Head of Human Resources**

Socila Lab Co., Ltd. (A Start-up Technology Promotor Company) Dec 2021 to present

- Collaborates with senior leadership (CEO & Consultants) to understand the organizations goals and strategy related to staffing, recruiting, and retention.
- Plans, leads, develops, coordinates, and implements policies, processes, training, initiatives, and surveys to support the organizations human resource compliance and strategy needs.
- Administers or oversees the administration of human resource programs including, but not limited to, compensation, benefits, and leave; disciplinary matters; disputes and investigations; performance and talent management; productivity, recognition, and morale; occupational health and safety; and training and development.
- Monitors, ensures, and develops the company compliance with labor law, Social Security, and regulations, and recommended best practices; reviews and modifies policies and practices to maintain compliance.
- Manages staff wellness and performance reviews.
- Motivates and supports current staff.
- Maintains staff records.
- Identify staffing needs and creates job descriptions.
- Oversees payroll and performance evaluation systems
- Designs company policies and procedures
- Reviews and update our employment contracts and agreements
- Leads HR projects like compensation plans revisions and designs to benefit grids.

#### **Human Resources Manager**

Hotel Indigo Bangkok Wireless Road InterContinental Hotels Group (IHG) Jan 2021 - Oct 2021

- Develops and implement HR strategies and initiatives aligned with the overall business strategy
- Coordinates with department managers to forecast future hiring needs and advises hiring managers on interviewing techniques.
- Implements new recruitment sourcing methods. (e.g. IHG internal Room to Grow, talent management(MyTalent),IHG recruitment tool (MyRecruit), internal promotion, and social media)
- Builds the company's professional network through relationships with HRD in IHG hotels, HR professionals, colleges, and other partners. (e.g. IHG Academy Roadshow)
- Updates current and designs new recruiting procedures (e.g. job application and onboarding processes)
- Stays aware of all labor regulations and informs hiring managers on the changes in legislation.
- Bridges management and employee relations by addressing demands, grievances, or other issues.
- Manages the recruitment and selection process.
- Conducts effective induction and orientation sessions.
- Supports current and future business needs through the development, engagement, motivation, and preservation of human
- Develops and monitors overall HR strategies, systems, tactics, and procedures across the organization.
- Oversees and manages a performance appraisal system that drives high performance.
- Maintains pay plan and benefits program.
- Assesses training needs to apply and monitor training programs.
- Reports to management and provides decision support through HR
- Ensures legal compliance throughout human resource management
- Draws an overall or individualized training and development plan that addresses needs and expectations.
- Deploys a wide variety of training methods.
- Monitors and evaluates training program's effectiveness, success, and ROI periodically and reports on them.
- Manages training budget and provides opportunities for ongoing development.
- Resolves any specific problems and tailors training programs as necessary.
- Maintains a keen understanding of training trends, developments, and best practices.

#### **Director of Human Resources**

Holiday Inn & Suites Siracha Laemchabang (Pre-opening) InterContinental Hotels Group (IHG) October 2019 - Jul 2020

- Develops corporate plans for a variety of HR matters such as compensation, benefits, health, safety, etc.
- Supports the human factor in the hotel by devising strategies for performance evaluation, staffing, training, and development, etc.

- Ensures hotel compliance with all existing labor, legal, and government reporting requirements
- Utilizes established hotel HR software to the hotel's advantage
- Oversees all HR initiatives, systems, and tactics
- Supervises the work of HR personnel and provides guidance
- Serves as the point of contact for employment relations and communicates with labor unions
- Monitors adherence to internal policies and legal standards
- Deals with grievances and violations invoking disciplinary action when required
- Anticipates and resolves litigation risks
- Reports to senior management by analyzing data and using HR metric
- Supports and advises L&D Manager to oversee Learning and Development required by hotel brand standards.

# Area Learning & Development Manager Thailand & Laos

Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, Bangkok, Thailand InterContinental Hotels Group (IHG) July 2016 to October 2019

- Conducts Training Needs Analysis and plans for training annual plan and budget.
- Recruits, monitors, and evaluates both foreign and Thai interns.
- Performs as an internal facilitator for hotel mandatory training courses and other related courses.
- Encourages and motivates employees to participate in E-learning programs. Follows up and updates training record with Training Matrix.
- Collaborates with Human Resources Management to conduct employee relations and CSR activities.
- Performs as a part of the IHG Learning and Development corporate team to implement new hotel opening training in Thailand & Laos.
- Conducts corporate training programs for both new opening hotels and existing hotels such as Hotel Departmental Trainer Certificate, Leadership, and Brand Culture, etc.
- Conducts both monthly and annually Thailand & Laos Learning & Development Conference.
- Provides onboarding program for new L&D Managers in Thailand

# Regional Manager, Recruitment & Training Best Western International - Asia (Thailand), Bangkok July 2014 - June 2016

- Provides company mandatory training programs and also other related courses to Best Western Hotels in Southeast Asia such as Thailand, Philippines, Indonesia, Malaysia, Vietnam, Bangladesh, Cambodia, Myanmar, Sri Lanka, and Bahrain.
- Designs training courses and annual planning.
- Conducts internal training for corporate office employees such as Leadership, Positive Attitude, Team Building, and Familiarization Program for New Employees, etc.
- Monitors and implements an E-learning program for both corporate employees and Regional Best Western Hotel employees.
- Recruits required positions for both corporate office employees and General Manager Positions for Best Western Hotels in Asia. Pre-

- interviews and arranges interview sessions for Department Heads and candidates.
- Provides employee engagement or employee relations for BWI Asia corporate employees.

#### Training Manager

#### Anantara Hua Hin Resort & Spa, Hua Hin, Prachubkirikan June 2013 - July 2014

- Designs and Conducts training courses for all the resort employees.
- Plans and budgets Annual Training for the resort.
- Pre-screens job interviews for all candidates.
- Recruits and coaches both oversea management trainees and local student trainees.
- Provides employee relation activities such as Birthday Celebration, Department Celebration, Corporate Social Responsibility, and so on.
- Encourages and monitors all employees in E-learning programs.

#### **Training Manager**

#### Centara Grand at Central Plaza Ladproa, Bangkok August 2012 - May 2013

- Designs and conducts training courses for hotel employees.
- Plans and budgets Annual Training for the hotel.
- Pre-screens job interviews for all job candidates.
- Recruits and coaches local student trainees.
- Provides employee relation activities such as Birthday Celebration, Department Celebration, Corporate Social Responsibility, and so on.

#### **Training Manager**

#### Bangkok Air Catering Co., Ltd., Suvarnnabhumi International Airport, Samutprakarn June 2010 - May 2012

- Conducts training courses for all level employees in the company.
- Plans and budgets Annual Training for the company.
- Conducts Training Needs Analysis for the company.
- Pre-screens job interviewing for all job candidates and provides English tests for the candidates.
- Designs training courses such as Train the Trainer, Supervisory Skill, Positive Attitude, and so on.
- · Recruits & monitors local student trainees.
- Provides employee relation activities such as employee outings, birthday celebrations, annual staff parties, sports day, family's day,

#### **Training Manager**

#### Dusit Thani College, Bangkok October 2008 - May 2010

- Provides training courses for both employees and instructors.
- Conducts training needs analysis for the company.
- Plans and budgets Annual Training for the company.
- Selects potential candidates from job applications.
- Provides employee relation activities such as staff party, sports day, team building, staff outing, etc.

#### **Training Manager**

Heifer International Project (Thailand), Chiang Mai **September 2007 - July 2008** 

- Delivers training programs for target selection communities.
- Plans & budgets annual training for the company.
- · Designs and develops training courses and all materials.

#### **English Teacher (Exchanging Program)**

Far Eastern University, Chiang Mai **September 2006 - June 2007** 

- Be assigned as an exchange English Teacher at Chuxiong Normal University, Chuxiong, Yunan, China.
- Teaches English and Thai to Chinese students.

#### **Executive Secretary**

Chiang Mai Thanatorn Agriculture Co., Ltd., Chiang Mai April 2006 - August 2006

- Works in secretarial functions and International affairs,
- Customer service, Public relations, and Guest Reception

#### **English Teacher**

Lampang Rajabhat University, Lampang June 2001 - February 2006

- Teaches English to English majors and non-major students.
- Be assigned as Foreign Language Department's secretary

#### Skills

MS Office; Word, Excel, PowerPoint, MS Outlook, Internet Explorer Secretarial Skill, Office facilities Language skills; English and Chinese(Fair) Learning Management System (LMS) / Elearning Human Resources Information System (HRIS)

#### Education

Bachelor of Arts

English Major (2nd class honor)

Rajabhat Institute Lampang 1995 - 1999

Mini-Master in HRM

Chulalongkorn University 2022

#### Master of Arts

**Human Resources Development** Ramkhamheang University 2016 - 2018

#### Reference

**Upon Request** 



# นางสาวอภิรดี จริยารังษีโรจน์ เลขที่ 127 ซ.งามวงศ์วาน 23 แยก 15/1 ถ. งามวงศ์วาน ต.บางกระสอ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000 โทรศัพท์มือถือ 086-995-3636

E-mail: nui40608@gmail.com / apiradee.j@chula.ac.th

# ประวัติการศึกษา

2563	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารการศึกษา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2549	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์แรงงาน และ การบริหารทรัพยากรมนุษย์,
	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2546	ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการสอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาต่างประเทศ, จุฬาลงกรณ์
	มหาวิทยาลัย
2543	ครุศาสตรบัณฑิต สาขามัธยมศิลป์ (ภาษาอังกฤษ) เกียรตินิยมอันดับสอง, จุฬาลงกรณ์
	มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน

มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ สาขาวิชาบริหารการศึกษา ภาควิชานโยบาย การจัดการและความเป็นผู้นำ
	ทางการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ต.ค. 2563 - พ.ค. 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายการเรียนรู้และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์
	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ก.พ. 2563 – ก.ย. 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรมนุษย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2560 – 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล และ กิจการต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบาร์เธอร์
2556 – 2560	เจ้าหน้าที่สำนักงาน (บุคคล) P7, บัณฑิตวิทยาลัย, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2550 - 2556	Instructor 1, กองพัฒนาการเรียนรู้ภายในองค์กร บริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน
2548 - 2550	พนักงานปฏิบัติการระดับกลาง, สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
2545 - 2548	อาจารย์ประจำ, สถาบันภาษา มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

#### ประวัติการเป็นวิทยากร

2564 อาจารย์ประจำสาขาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สอนในหัวข้อ Capacity Building in Educational Management Profession / Leadership in Educational Provision for the 21<sup>st</sup> Century / Economics of Education

#### 2562

- วิทยากรในหลักสูตร "Awakening to deliver WOW Service" สำหรับบุคลากร กองพัฒนาระบบและรับรอง มาตรฐานสินค้าพืช กรมวิชาการเกษตร
- วิทยากรในหลักสูตรอบรมครูผู้สอน "Training Course for Instructors, IMO Model Course 6.09" สำหรับคณะครู วิทยาลัยเทคนิคบ้านค่าย จังหวัดระยอง

#### 2559

• อาจารย์พิเศษ บรรยายในรายวิชา Human Resources Management สำหรับนักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (นานาชาติ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

#### 2556

- วิทยากรในหลักสูตร "English Language Course for Graduate School's staffs" สำหรับบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยากรในหลักสูตร "Awakening for Great Service Course" สำหรับบุคลากร คณะอักษรศาสตร์,จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
- วิทยากรในหลักสูตร "Great Service through Great Communication" สำหรับบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยากรในหลักสูตร ""Delivering WOW through Service" สำหรับบุคลากรศูนย์เครื่องมือวิจัยและวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### 2554 - 2555

- วิทยากรพิเศษ ได้รับเชิญไปบรรยายในนามบริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน ในหัวข้อเหล่านี้
  - "การพัฒนาบุคลิกภาพเพื่อการสื่อสารและการประสานงาน"
  - "เทคนิคการให้บริการที่น่าประทับใจ"
  - "บริการอย่างไรให้ประทับใจผู้มาเยือน
  - "การบริการกับลูกค้า และทักษะการสื่อสารในธุรกิจบริการ"

หน่วยงานอ้างอิง เช่น สำนักงาน ป.ป.ส., สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานก.พ., ศูนย์<mark>การค้าเกสรพลาซ่า,</mark> พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ

#### 2553 - 2556

• วิทยากรภายในองค์กร บรรยายในหลักสูตร Developing Skillful Service, Touch Our Customers' Hearts, Self – Development Through Group Process ให้กับบุคลากรของบริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน

# ประวัติการอบรมหลักสูตรอื่นๆ

2559

- อบรมหัวข้อ "ทำอย่างไรเมื่อต้องสอบสวนข้อเท็จจริงและการสอบวินัย" จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร "การพัฒนางานวิชาการจากงานประจำ Routine to Research" มหาวิทยาลัยมหิดล

2558

อบรมเชิงปฏิบัติการ "การปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคลด้านสรรหาและคัดเลือก เพื่อรองรับการจัดการข้อมูลที่ เชื่อมต่อกับระบบการทดสอบกลาง" จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2556

- อบรมหลักสูตร "การประชาสัมพันธ์ในภาวะวิกฤติ" จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมในหัวข้อ "การเตรียมการรับมือ AEC สำหรับ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านวิรัชกิจ" จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2555

อบรมในหลักสูตร "Customer Loyalty and Engagement", บริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน

2554

อบรมในหลักสูตร "Happy Worklife" , บริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน

2553

อบรมในหลักสูตร "The Heart of Coaching" Institute of Training & Development

2552

- อบรมในหลักสูตรต่าง ของกองพัฒนาการเรียนรู้ภายในองค์กร ฝ่ายฝึกอบรมบริหาร บริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน เช่น หลักสูตร "Psychology of Human Relations" หลักสูตร "Self-Development through Group Process"
- อบรมในหลักสูตร "Train the Trainers", สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย

2550

อบรมในหลักสูตร "E-Learning Courseware Development Training", บริษัทการบินไทย (จำกัด) มหาชน

2549

อบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ Human Resource Management Strategy, Performance, and Competency, Human Resource Management for Governmental Administration and Organization Restructuring จัดที่ <u>สำนักงานคณะกรร</u>มการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยศูนย์บริการวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2548

อบรมในหลักสูตร "The 7 Habits of Highly Effective People", FranklinCovey Organization Services, Thailand

## รางวัลและทุน

2561

• ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัย "90 ปี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย"

2558

• ได้รับทุนการศึกษาหลักสูตรดุษฎีบัณฑิต "100 ปี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย"

2546

• ได้รับรางวัล Certified Teaching Award (ระดับดี) จากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

#### งานวิจัย และบทความที่ตีพิมพ์

## งานวิจัยระดับปริญญาเอก

• กลยุทธ์การบริหารวิชาการของสถานศึกษาอาชีวศึกษา ตามแนวคิดแรงงานที่มีนวัตกรรม ในเขตพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจ ภาคตะวันออก

#### งานวิจัยระดับปริญญาโท

- การศึกษากลวิธีการรู้คำศัพท์เกี่ยวกับศัพท์ทางวัฒนธรรมของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่มีความสามารถในการอ่าน ภาษาอังกฤษต่างกัน
- Learning Organization: A Case study of Office of the Public Sector Development Commission (OPDC)

#### บทความวิจัยที่ตีพิมพ์

อภิรดี จริยารังษีโรจน์ (2563). ความต้องการจำเป็นในการพัฒนาการบริหารวิชาการของสถานศึกษาอาชีวศึกษา ตามแนวคิด แรงงานที่มีนวัตกรรม ในเขตพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก. *วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย ฉบับสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์*. 11(1). หน้า 113-125.

#### บทความวิชาการที่ตีพิมพ์

อภิรดี จริยารังษีโรจน์ และ ทักษิณา แสนเย็น. การบริหารสถานศึกษาอาชีวศึกษาในการเปลี่ยนแปลงฉับพลันจากโรคระบาด:
ความท้าทาย ความสำเร็จ และโอกาสการพัฒนาด้วยรูปแบบ HACCP. *วารสารรัชต์ภาคย์ ฉบับมนุษยศาสตร์และ*สังคมศาสตร์ เดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม พ.ศ.2564 ปีที่ 15 ฉบับที่ 43. TCI Journal Classification Tier 1.

# กิจกรรมพิเศษอื่นๆ

เป็นวิทยากรในหลักสูตร Instructor Course 6.09 เป็นวิทยากรสอนเรื่องการให้บริการ การสื่อสาร และการพัฒนาบุคลิกภาพ